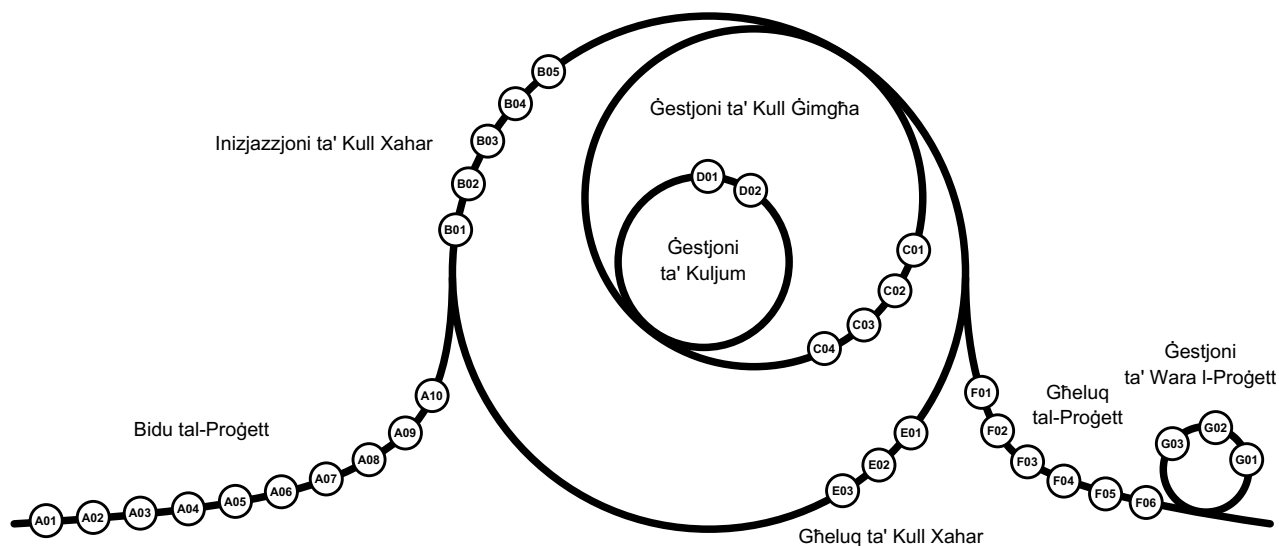


P3.express

Is-sistema minimalista ta' ġestjoni tal-proġetti



Din hija verżjoni li tista' titniżżel tal-manwal online (<https://omimo.org/mt/>), iġġenerata f'2026-07-02.

Jekk jogħġbok iċċekkja s-sit web għal verżjonijiet aktar ġodda.

Dan il-manwal jista' jintuża u jiġi mqassam liberament taħt il-liċenzja Creative Commons Attribution 4.0 International.

Co-funded by the
European Union



OMIMO huwa kofinanzjat mill-Unjoni Ewropea. Madankollu, il-fehmiet u l-opinjoni espriess huma dawk ta' OMIMO biss u mhux neċessarjament jirriflettaw dawk tal-Unjoni Ewropea jew tal-EPOS VZW. La l-Unjoni Ewropea u lanqas l-awtorità li tagħti l-finanzjament ma jistgħu jinżammu responsabbli għalihom.

Lista ta' attivitajiet

Lista tal-attivitajiet ta' ġestjoni:

- Bidu tal-Proġett
 - [A01 – Fatar l-isponsor](#)
 - [A02 – Fatar il-maniġer tal-proġett](#)
 - [A03 – Fatar il-membri ewlenin tat-tim](#)
 - [A04 – Iddeskrivi l-proġett](#)
 - [A05 – Identifika u ppjana r-riżultati tanġibbli](#)
 - [A06 – Identifika r-riskji u ppjana r-risposti](#)
 - [A07 – Itlob revizjoni bejn il-pari tal-bidu tal-proġett](#)
 - [A08 – Ieħu deċiżjoni ta' jkompli jew le](#)
 - [A09 – Ibda l-proġett](#)
 - [A10 – Mexxi komunikazzjoni ffukata](#)

- Inizjazzjoni ta' Kull Xahar
 - [B01 – Irrevedi u raffina l-pjanijiet](#)
 - [B02 – Itlob revizjoni bejn il-pari taċ-ċiklu ta' kull xahar](#)
 - [B03 – Ieħu deċiżjoni ta' jkompli jew le](#)
 - [B04 – Ibda ċ-ċiklu ta' kull xahar](#)
 - [B05 – Mexxi komunikazzjoni ffukata](#)

- Ġestjoni ta' Kull Ġimgħa
 - [C01 – Kejjel u rappurta l-prestazzjoni](#)
 - [C02 – Ippjana r-risposti għad-devjazzjonijiet](#)
 - [C03 – Ibda ċ-ċiklu ta' kull ġimgħa](#)
 - [C04 – Mexxi komunikazzjoni ffukata](#)

- Ġestjoni ta' Kuljum
 - [D01 – Immaniġġja r-riskji, il-kwistjonijiet, u t-talbiet għal bidla](#)
 - [D02 – Aċċetta r-riżultati tanġibbli lesti](#)

- Għeluq ta' Kull Xahar
 - [E01 – Evalwa s-sodisfazzjon tal-partijiet interessati](#)
 - [E02 – Iqbor it-tagħlimiet u ppjana t-titjib](#)
 - [E03 – Mexxi komunikazzjoni ffukata](#)

- Għeluq tal-Proġett
 - [F01 – Trasferixxi l-prodott](#)
 - [F02 – Evalwa s-sodisfazzjon tal-partijiet interessati](#)
 - [F03 – Itlob reviżjoni bejn il-pari tal-grupp tal-għeluq](#)
 - [F04 – Arkivja d-dokumenti tal-proġett](#)
 - [F05 – Iċċelebra!](#)
 - [F06 – Mexxi komunikazzjoni ffukata](#)

- Ġestjoni ta' Wara l-Proġett
 - [G01 – Evalwa l-benefiċċji](#)
 - [G02 – Ġenera ideat ġodda](#)
 - [G03 – Mexxi komunikazzjoni ffukata](#)

Introduction

P3.express tuża proċess sempliċi, kif muri fid-dijagramma ta' fuq. Dan il-proċess jikkonsisti minn 33 attività ta' ġestjoni fi 7 gruppi. Ikklikkja fuq kwalunkwe waħda mill-attivitàjiet fid-dijagramma biex tiftaħ id-deskrizzjoni tagħha, jew sempliċement ibda bl-ewwel attività, [A01](#).

Prinċipji

Ix-xogħol li jsir fi proġett P3.express għandu jsegwi l- [Prinċipji Kwazi Universali tal-Proġetti \(NUPP\)](#). P3.express innifsu ġie ddisinjat ukoll biex jikkonforma man-NUPP.

Organizzazzjoni

Hemm tim ta' ġestjoni responsabbli għall-attivitàjiet ta' ġestjoni tal-proġett, li jikkonsisti minn membru wieħed jew aktar skont id-daqs u l-kumplessità tal-proġett. Il-maniġer tal-proġett imexxi dan it-tim u huwa responsabbli għat-twettiq ta' dawn l-attivitàjiet ta' ġestjoni. Dan ir-rwol jirrapporta lill-maniġer tal-proġett tal-klijent estern (jekk applikabbli) kif ukoll lill-isponsor intern, li huwa maniġer anzjan responsabbli għar-riżultat generali tal-proġett, inkluż il-finanzjament u l-allokkazzjoni tar-riżorsi.

Hemm tim ta' produzzjoni wieħed jew aktar fil-proġett. Kull tim ta' produzzjoni intern (wieħed b'membri tat-tim mill-organizzazzjoni tiegħek stess) huwa mmexxi minn **mexxej tat-tim**, li jirrapporta lill-maniġer funzjonali tagħhom (jekk ikun hemm) kif ukoll lill-maniġer tal-proġett. Kull tim ta' produzzjoni estern (fornituri) huwa mmexxi minn **maniġer tal-proġett tal-forniment** li jirrapporta lill-maniġers interni tagħhom kif ukoll lill-maniġer tal-proġett.

Dokumenti

Dawn li ġejjin huma d-dokumenti definiti f'P3.express:

- Deskrizzjoni tal-Proġett ([template](#))
- Mappa ta' x'għandu jitwassal
- Reġistru ta' Segwitu ([template](#))
- Reġistru tal-Integrità ([template](#))

Il-mudelli jistgħu jintużaw kif inhuma, jew bħala gwida għall-ħolqien ta' setup personalizzat.

Huwa importanti li jkollok post ċentrali għad-dokumentazzjoni tal-proġett, b'backups skedati, aċċess remot, u awtentikazzjoni u awtorizzazzjoni xierqa. Jekk l-organizzazzjoni tiegħek ma tipprovdix pjattaforma bħal din, tista' tuża waħda mis-soluzzjonijiet b'sors miftuħ u ffukati fuq il-privatezza li ġejjin:

- [nextcloud](#)
- [Cryptpad](#)

Jekk it-tim ma jkunx jinsab f'post wieħed, ser ikollok bżonn ukoll pjattaforma ta' chat għat-tim. Dawn li ġejjin huma f'it għażliet open-source u li jirrispettaw il-privatezza:

- [element](#)
- [rocket.chat](#)

Huwa importanti li r-riskji, il-kwistjonijiet, u t-talbiet għal bidla fir-Reġistru ta' Segwitu jkunu rreġistrati minnufih. B'dan f'moħħok, trid twaqqaf is-sistema b'mod li jagħmel l-aċċess għar-reġistru faċli kemm jista'.

jkun, inkluż aċċess mit-telefon ċellulari tiegħek. Jekk dan mhux possibbli, uża ġurnal personali biex tirreġistrahom, u mbagħad ittrasferihom għar-reġistru tiegħek mill-aktar fis possibbli. Dawn li ġejjin huma ftit applikazzjonijiet ta' teħid ta' noti open-source u li ma jagħmlux ħsara lill-privatezza li tista' tuża bħala prokura:

- [Joplin](#)
- [Standard Notes](#)
- [Turtl](#)

Personalizzazzjoni

Tista' tagħmel bidliet f'P3.express biex taqbel aħjar mal-ambjent tiegħek. Madankollu, oqgħod attent li ma tagħmilx ħsara lill-konsistenza interna tas-sistema tiegħek meta tagħmel dan u żomm is-sistema tiegħek sempliċi. Normalment ikun aħjar li tibda bil-forma oriġinali ta' P3.express, u taġġustaha gradwalment b'reazzjoni għall-bżonnijiet tiegħek, billi tinfina dawk l-għażliet permezz ta' spezzjoni u adattament.

Perspettiva

Jekk m'għandek l-ebda klijent estern u fornitur estern, ikun hemm perspettiva waħda biss għall-proġett. Inkella, kull organizzazzjoni involuta fil-proġett ikollha l-perspettiva tagħha. Kollox f'P3.express għandu jitqies mill-**perspettiva tiegħek** fuq il-proġett; eż., meta tkun qed tiddeskrivi l-ġustifikazzjoni tal-proġett fid-dokument ta' deskrizzjoni tal-proġett, iddeskrivi l-ġustifikazzjoni tiegħek stess u mhux dik tal-klijent estern. P3.express mhijiex sistema waħda li għandha tintuża minn kull parti involuta fil-proġett, iżda sistema li tuża biex timmaniġġja l-proġett fil-limiti tiegħek stess.

Minbarra d-dokumenti, il-perspettiva għandha tiġi kkunsidrata wkoll meta taħseb dwar ir-rwoli. Inti tista' tkun il-“maniġer tal-proġett” mill-perspettiva tiegħek stess, iżda inti titqies bħala “maniġer tal-proġett tal-fornitur” mill-perspettiva tal-klijent u “maniġer tal-proġett tal-klijent” mill-perspettiva tal-fornituri tiegħek.

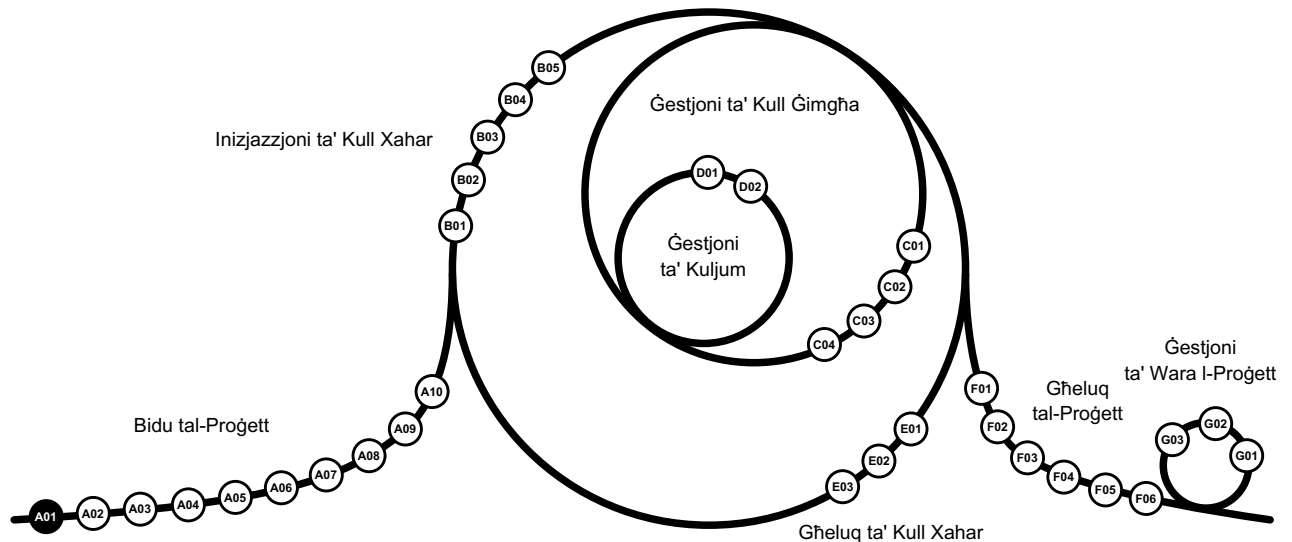
Kronoloġija

[L-ewwel verżjoni ta' P3.express](#) giet ippubblikata f'Ġunju 2016, segwita minn żewġ reviżjonijiet minuri fl-2018 u l-2020. L-abbozz tat-tieni verżjoni ta' P3.express giet ppubblikat f'Marzu 2021 biex jiġbor kummenti mill-pubblik u l-verżjoni finali giet rilaxxata f'Mejju 2021.

F'Diċembru 2022, giet ppubblikat l-ewwel abbozz ta' [micro.P3.express](#), li huwa verżjoni ta' P3.express personalizzata għal proġetti żgħir ħafna b'1 sa 7 membri tat-tim.

F'Diċembru 2024, il-manwal online ta' P3.express u l-pjattaforma tiegħu ġew riveduti biex titjeb l-aċċessibilità tagħhom.

Ħatar l-isponsor



L-ewwel attività ta' ġestjoni hija li l-organizzazzjoni taħtar maniġer anzjan (preferibbilment membru tal-bord) bħala l-**sponsor**. L-isponsor għandu l-ogħla rwol fil-proġett u l-**maniġer tal-proġett** jirrapporta lilu.

L-isponsor huwa

- responsabbli għall-ġustifikazzjoni u r-riżultat tal-proġett,
- responsabbli għat-teħid ta' deċiżjonijiet ta' livell għoli għall-proġett, u
- responsabbli biex jiżgura li l-proġett ikun iffinanzjat u pprovdut bir-riżorsi xierqa.

Għan

Ir-rwol tal-isponsor huwa meħtieġ għaliex

- il-maniġers tal-proġetti jridu jkunu ffukati fuq ix-xogħol ta' kuljum u r-riżultati tal-proġett, li jtellfuhom u ma jhallulhomx biżżejjed ħin u enerġija mentali biex jimmaniġġjaw l-aspetti ta' livell għoli tal-proġett;
- il-maniġers tal-proġetti jistgħu ma jkollhomx biżżejjed poter organizzattiv biex ikunu jistgħu jiksbu riżorsi għall-proġett, jew biex ikollhom biżżejjed informazzjoni strateġika biex jiżguraw li l-proġett ikun allinjat ma' sforzi organizzattivi oħra.

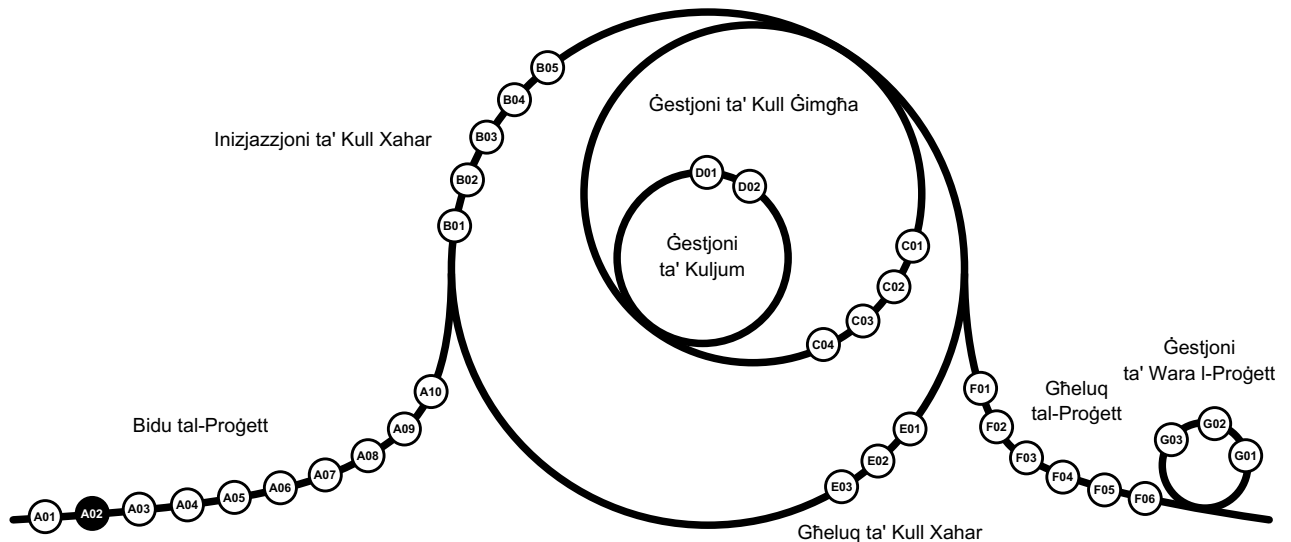
Żbalji komuni

Dan li ġej għandu jiġi kkunsidrat meta tiddeċiedi dwar l-isponsor:

- L-isponsors m'għandhomx għalfejn iqattgħu ħafna ħin fuq il-proġett, iżda xorta jeħtieġ li jkunu involuti u jiddedikaw porzjon żgħir mill-ħin tagħhom għall-proġett.
- L-isponsors għandhom iħossu li l-proġett huwa tagħhom u jridu jipproteġuh, iżda m'għandhomx joqogħdu lura milli jikkancellaw il-proġett jekk jitlef il-ġustifikazzjoni tiegħu.

- Meta jkun possibbli, m'għandekx ikollok persuna waħda bħala l-isponsor għall-proġetti kollha għaliex il-kostanti kollha għandhom it-tendenza li jisparixxu u jtilfu t-tifsira tagħhom.
- M'għandekx taħtar persuna waħda bħala l-isponsor u l-manigġer tal-proġett għall-istess proġett (sakemm ma jkunx proġett ta' persuna waħda) għaliex se jkunu distratti mir-responsabbiltajiet konkreti tal-ġestjoni tal-proġett u jinsew id-dmirijiet relattivament astratti tagħhom bħala sponsor.
- Il-manigġers tal-proġetti u l-isponsors m'għandhomx ikunu mikro-manigġers.

Ħatar il-maniġer tal-proġett



F'dan il-ħin, l-isponsor jiddiskuti l-proġett ma' **maniġers tal-proġetti** potenzjali, u jasal għal ftehim. Huwa importanti li jkollok maniġer tal-proġett li jemmen fl-oġġettivi u l-miri tal-proġett.

Fil-każ ta' proġetti interni (dawk mingħajr klijenti esterni), il-maniġer tal-proġett għandu jiġi min-naħa tan-negozju/maniġment tal-organizzazzjoni aktar milli min-naħa teknika. Il-maniġers min-naħa teknika huma **mexxejja tat-tim** f'P3.express.

Minbarra li jirrealizza l-għanijiet tal-proġett u jilħaq il-miri, il-maniġer tal-proġett huwa wkoll responsabbli għas-saħħa u s-sigurtà tat-tim tal-proġett, u għall-ħolqien ta' ambjent tax-xogħol pjaċevoli fejn il-membri tat-tim jistgħu jadvanzaw fil-karrieri tagħhom.

Għan

Filwaqt li huwa possibbli għal timijiet żgħir li jkollhom sistema ta' ġestjoni ta' proġetti distribwita, huwa aktar prattiku u produttiv għal ħafna proġetti li jkollhom koordinazzjoni ċentralizzata, u l-maniġer tal-proġett huwa l-kap ta' din is-sistema ta' koordinazzjoni ċentralizzata. B'dan il-mod, l-esperti tekniċi mhux se jiġu distratti mir-responsabbiltajiet tal-ġestjoni u jistgħu jibqgħu ffukati fuq l-aspetti tekniċi tal-proġett.

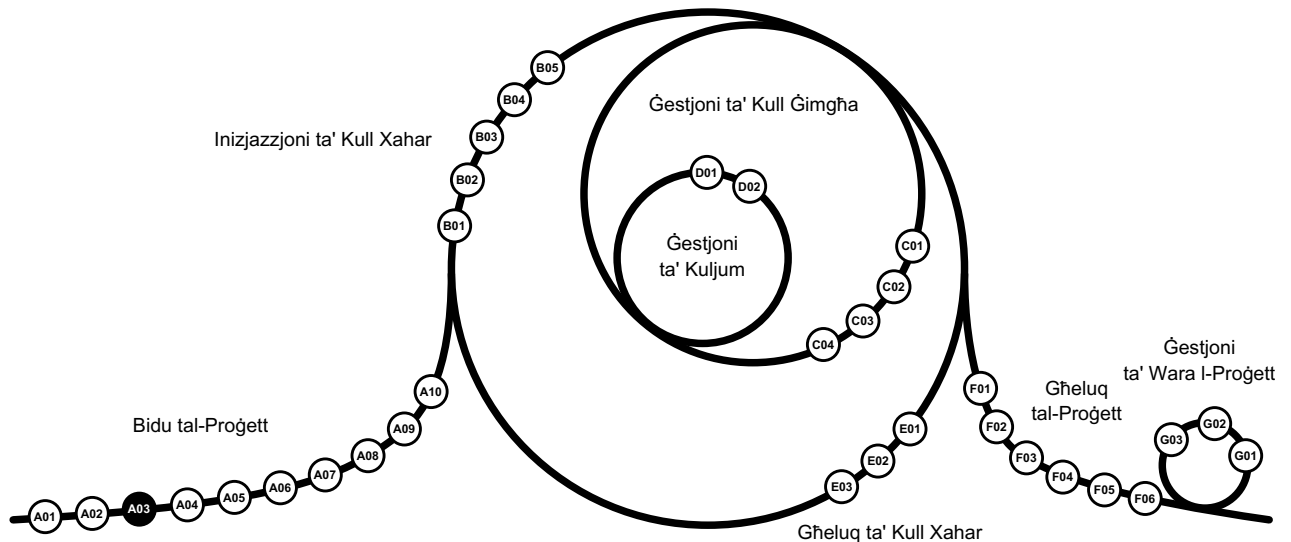
Żbalji komuni

Ikkunsidra dan li ġej biex tevita wħud mill-aktar problemi komuni f'dan il-qasam:

- Il-maniġers tal-proġetti m'għandhomx iqisu lilhom infushom bħala l-imgħallem tal-membri tat-tim, iżda bħala s-sostenitur, il-faċilitatur, il-koordinatur, u s-soluzzjoni tal-problemi tagħhom.
- Il-maniġers tal-proġetti u l-isponsors m'għandhomx ikunu mikro-maniġers.
- Huwa komuni li l-aktar espert tekniku anzjan jinħatar bħala l-maniġer tal-proġett, li mhix idea tajba. Il-ġestjoni tal-proġetti hija pożizzjoni ta' maniġment, u mhux waħda teknika; għalhekk, għandek bżonn persuna b'kapaċità u għarfien maniġerjali biex timla dan ir-rwol. Li ssir maniġer tal-proġett mhuwiex promozzjoni għal espert tekniku, iżda pjuttost bidla fil-karriera.

- Il-manigġers tal-proġetti m'għandhomx jinvolvu ruħhom fl-aspetti tekniċi tal-proġett għax dan qed jaljenahom, u diġà hemm esperti tekniċi biex jimmaniġġjaw l-aspetti tekniċi.

Ħatar il-membri ewlenin tat-tim



F'dan il-punt, il-manigġer tal-proġett jibda jiffirma tim għall-proġett. Filwaqt li l-proġett għadu mhux approvat, u l-eżekuzzjoni tiegħu għadha ma bdiex, issa hemm bżonn ta' membri ewlenin tat-tim sabiex jitlesta l-grupp ta' attività tal-bidu tal-proġett. Dawn il-ħatriet mhumiex preliminari, u l-istess nies magħżula f'dan il-punt huma mistennija li jkunu l-membri ewlenin tat-tim meta tibda l-eżekuzzjoni tal-proġett.

Il-membri ewlenin tat-tim li altars huma meħtieġa f'dan il-punt huma kif ġej:

- Il-membri tat-tim manigġerjali
- Il-mexxejja tat-timijiet (għat-timijiet ta' produzzjoni interni)
- Il-manigġers tal-proġetti tal-fornituri (għat-timijiet ta' produzzjoni esterni)
- Xi wħud mill-membri tat-tim tekniku tal-produzzjoni

Għan

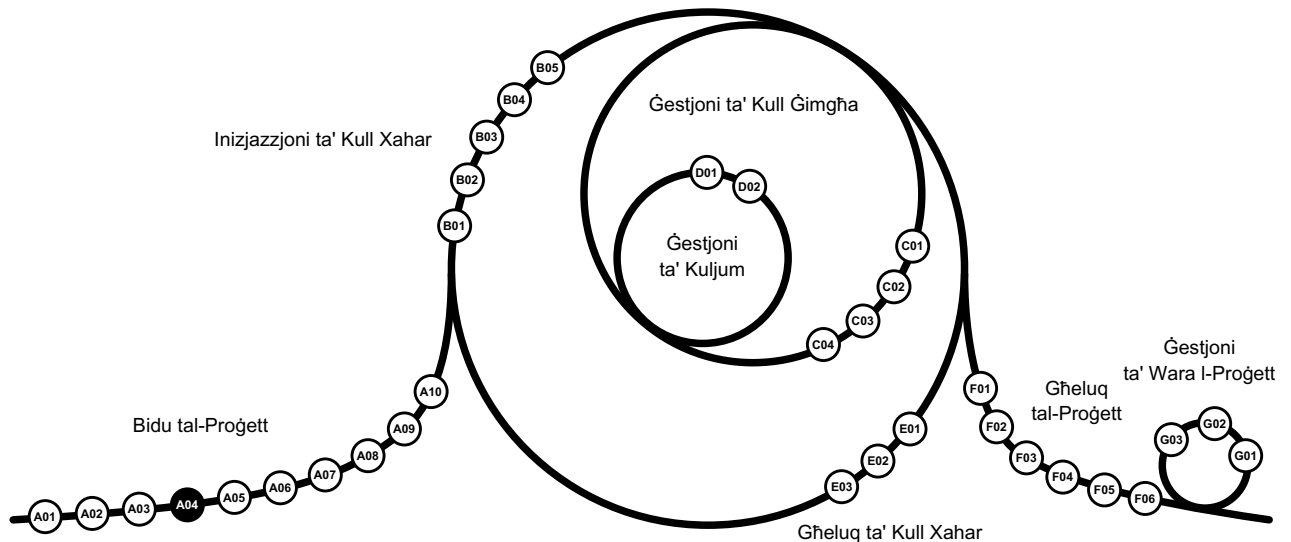
Wieħed mill-għanijiet tal-grupp ta' attività tal-bidu tal-proġett huwa li jevalwa l-gustifikazzjoni tal-proġett, li se tintuża biex jiġi deċiż jekk hijiex idea tajba li wieħed jinvesti fil-proġett. Din l-informazzjoni hija bbażata fuq pjan ta' livell għoli, u ppjanar xieraq jirrikjedi l-kollaborazzjoni ta' firxa wiesgħa ta' esperti. Jekk ma jitwettqux sew, xi proġetti ta' benefiċċju jistgħu jiġu miċħuda u xi proġetti mhux gustifikati jistgħu jintgħażlu.

Żbalji komuni

Xi wħud jistgħu jqisuha bħala ħela ta' ħin li jaħdmu fuq proġett li jista' ma jiġix eżegwit. Il-manigġer tal-proġett għandu jiżgura li kulħadd jifhem li dan, madankollu, huwa investiment importanti għall-organizzazzjoni għaliex jippermettilhom jagħzlu l-aħjar proġetti biex jinvesti fihom. Anke jekk jiġi deċiż li l-proġett ma jiġix eżegwit, l-isforzi tagħhom mhumiex moħlija, peress li jkunu salvaw lill-organizzazzjoni milli tinvesti r-riżorsi tagħha fi proġett mhux gustifikat.

Meta niġu għall-ħatra ta' nies eżistenti għall-proġett jew għall-kiri ta' nies godda, is-sistema ta' governanza organizzazzjonali għandha rwol ewlieni. Hija r-responsabbiltà tal-isponsor li jippermetti lill-manigġer tal-proġett ikollu biżżejjed vuċi f'din l-għażla.

Iddeskrivi l-proġett



Aghmel workshops biex tiġbor informazzjoni u tfejji **Deskrizzjoni tal-Proġett** li fiha l-informazzjoni li ġejja:

- Għan u benefiċċji mistennija
- Spiża u tul ta' żmien mistennija
- Rekwiziti u aspettattivi ta' kwalità
- Deskrizzjoni ta' livell għoli tal-elementi li jaqgħu fl-ambitu u li jaqgħu barra mill-ambitu
- Lista tal-partijiet interessati

Xi wħud mill-informazzjoni meħtieġa għad-Deskrizzjoni tal-Proġett ma teżistix f'dan il-punt – għandek tiffoka biss fuq l-informazzjoni eżistenti u żżid il-bqija aktar tard. Irrispettivament minn dan, dan id-dokument se jiġi rivedut u rfinut matul il-proġett.

Jekk proġett simili diġà sar qabel, iċċekkja l-arkivju tiegħu u uża dik l-informazzjoni biex tipprepara deskrizzjoni aktar realistika.

[Project Description template](#)

Għan

Dan id-dokument jgħinna nibqgħu allinjati mal-għanijiet ta' livell għoli tal-proġett matul l-eżekuzzjoni tiegħu. Huwa wkoll riżors tajjeb ħafna għal membri ġodda tat-tim, manijers ta' livell ogħla, jew kwalunkwe persuna oħra li mhix fit-tim biex tifhem dwar xiex inhu l-proġett.

Żbalji komuni

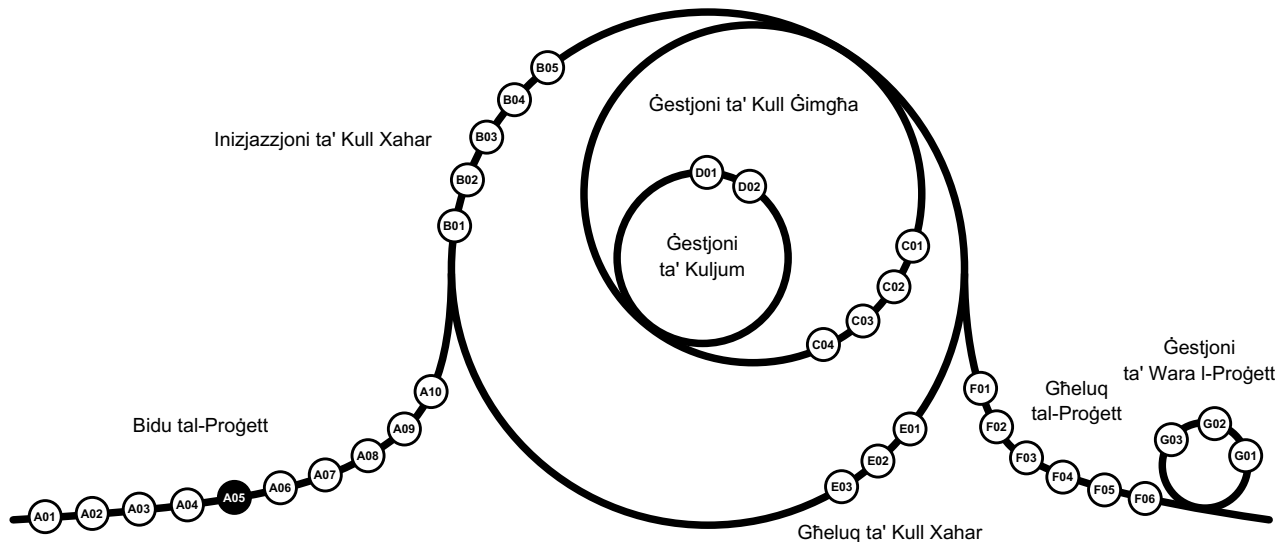
Hemm livell ottimali ta' dettall u precizjoni għal dan id-dokument, li ġeneralment ikun aktar baxx minn dak li jassumu l-prattikanti. Kun żgur li toħloq dokument li jservi l-iskop tiegħu, aktar milli sempliċement jissodisfa idea preconċepita ta' ġestjoni xierqa tal-proġett.

Iddeskrivi kollox b'mod ċar u fil-qosor. Evita t-tip tipiku ta' dikjarazzjonijiet korporattivi li ma jikkomunikaw l-

ebda tifsira reali.

A05

Identifika u ppjana r-riżultati tanġibbli



Aghmel workshops biex toħloq tqassim ġerarkiku tal-elementi tal-bini tal-prodott: ir-riżultati tanġibbli. Fejn meħtieġ, żid deskrezzjonijiet qosra mar-riżultati tanġibbli biex tispjega l-ambitu, il-kwalità, jew fatturi importanti oħra tagħhom. Aħżen din l-informazzjoni fil-**Mappa tar-Riżultati**, li jista' jkollha kwalunkwe format, bħal mappa mentali.

Il-Mappa tar-Riżultati tista' tiġi elaborata billi jiġu inklużi d-dipendenzi fost l-oġġetti tagħha. Meta jkun hemm ħafna dipendenzi, l-elementi jistgħu jiġu skedati abbażi tad-dipendenzi u t-tul stmat tagħhom, filwaqt li meta ma jkunx hemm ħafna dipendenzi, l-elementi jistgħu jiġu prijorizzati permezz ta' sett xieraq ta' kriterji u magħżula għall-eżekuzzjoni abbażi tal-prijoritajiet u l-improvizzazzjoni aktar milli skeda. Ħafna proġetti jistgħu jibbenefikaw minn approċċ ibbażat fuq id-dipendenza għal-livelli oġġetti u approċċ ibbażat fuq il-prijoritajiet għal-livelli aktar baxxi.

Jekk proġett simili sar qabel, iċċekkja l-arkivju tiegħu u uża dik l-informazzjoni biex tipprepara Mappa tar-Riżultati aħjar.

Ibbażat fuq l-iżvilupp tal-Mappa tar-Riżultati, jista' jkollok bżonn tagħmel aġġustamenti għad-Deskrizzjoni tal-Proġett ukoll.

[Project Description template](#)

Għan

Filwaqt li d-Deskrizzjoni tal-Proġett hija kruċjali u dejjem huwa neċessarju li tkun allinjata magħha, hija astratta u diffiċli biex tintuża fix-xogħol ta' kuljum. Il-Mappa tar-Riżultati tnaqqas id-distakk billi toħloq riżorsa relattivament konkreta li tagħmel l-ambitu tal-proġett aktar ċar. Hija wkoll il-qalba ta' dak li jsir forma ta' skeda għall-proġett, li min-naħa tagħha hija riżorsa li tgħinna niddeċiedu x'għandna nagħmlu wara u nkejlu l-progress.

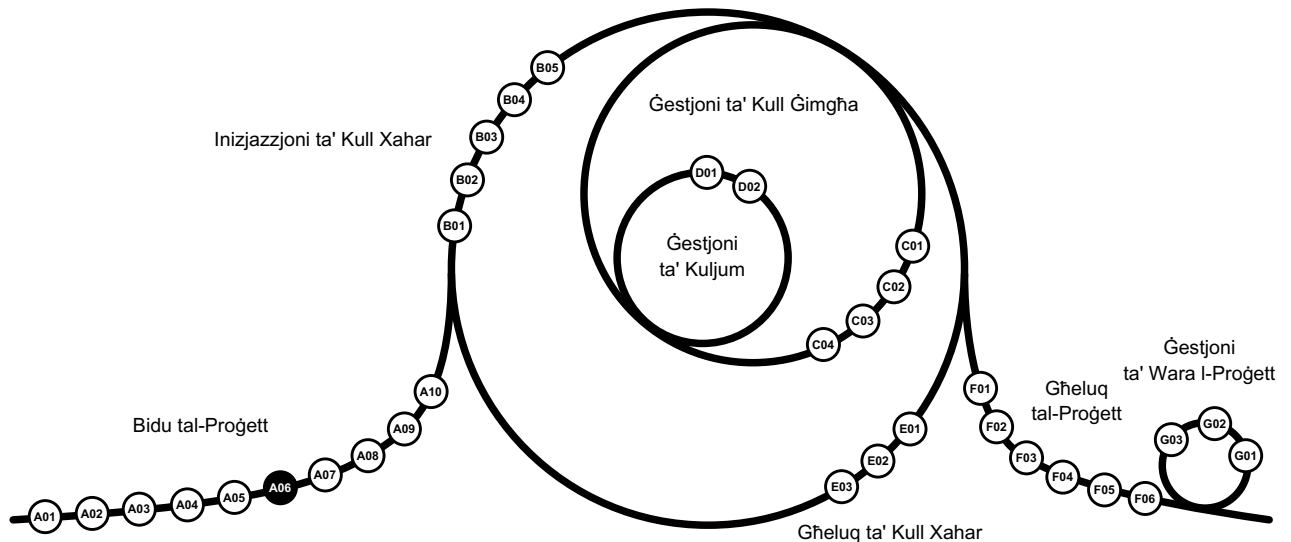
Żbalji komuni

Huwa komuni li l-prattikanti jaħsbu dwar "xogħol" minflok "riżultati tanġibbli" meta joħolqu l-Mappa tar-Riżultati Tanġibbli. Jeħtieġ li tiffaċilita l-workshop b'mod li jgħin lil kulhadd jiffoka fuq ir-riżultati tanġibbli,

indipendentement mix-xogħol sottostanti. Biex tiżgura li dan huwa l-każ, uża frażijiet nominali minflok frażijiet verbali biex issemmi r-riżultati tanġibbli. Kultant, l-użu ta' mappa mentali jista' jgħin ukoll għax jivviżwalizza l-gerarkija tal-elementi tal-bini.

A06

Identifika r-riskji u ppjana r-risposti



Agħmel workshops mal-membri ewlenin tat-tim biex l-ewwel tidentifika r-riskji, u mbagħad tippjana r-risposti għalihom. Aħżen l-informazzjoni fir-**Registru ta' Segwitu**.

Ibbażat fuq ir-riskji identifikati u r-risposti ppjanati, jista' jkollok bżonn ta'għusta wkoll id- **Deskrizzjoni tal-Proġett** u l-**Mappa tar-Riżultati**.

Jekk proġett simili diġà sar qabel, iċċekkja l-arkivju tiegħu biex titgħallem aktar dwar ir-riskji relatati mal-proġett tiegħek.

[Follow-Up Register template](#)

[Project Description template](#)

Għan

Ir-raġuni ewlenija għall-identifikazzjoni tar-riskji hija li r-reazzjonijiet għalihom jiġu ppjanati b'mod proattiv, għaliex huwa ħafna aktar faċli u irħas li r-riskji jiġu kkontrollati qabel ma jimmaterjalizzaw milli wara.

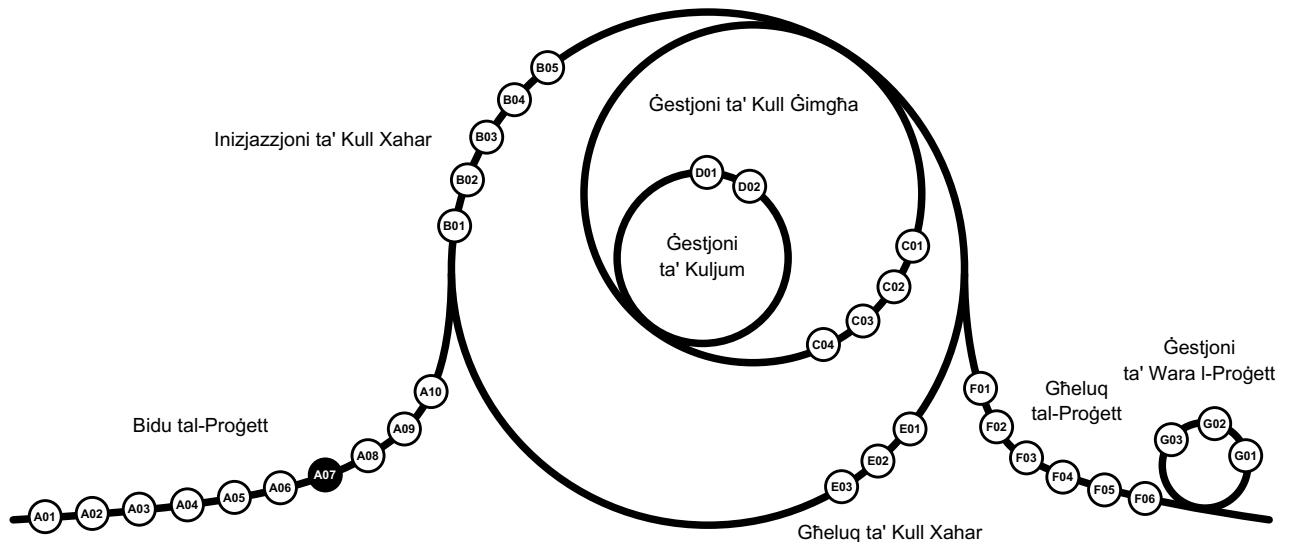
Żbalji komuni

Dan li ġej jgħinek tevita wħud mill-iżbalji l-aktar komuni fil-ġestjoni tar-riskju:

- Tirreġistrax oġġetti ġenerali u mhux ċari bħala riskji.
- Tirreġistrax oġġetti ġenerali u mhux ċari bħala risposti għar-riskju – iddisinja biss risposti azzjonabbli li jistgħu jiġu implimentati u evalwati.
- Tirreġistrax l-impatti potenzjali ta' avvenimenti incerti bħala riskji – huma l-avvenimenti incerti nfushom li rridu nevalwaw, u dawk huma dak li nsejġu riskji.
- Assenja kustodju biex ikun responsabbli għall-azzjonijiet ta' segwitu ta' kull riskju. L-aħjar li din ir-responsabbiltà tinfirex fost ħafna membri tat-tim aktar milli fost ftit minnhom biss.

A07

Itlob revizjoni bejn il-pari tal-bidu tal-proġett



F'dan il-punt, il-bidu kważi lest, u wasal iż-żmien li titlob lil maniġer ta' proġett ieħor fl-organizzazzjoni tiegħek biex jgħinek billi jirrevedi l-attivitajiet ta' ġestjoni tiegħek bejn il-pari. Għandek iżżid ir-riżultat mar-**Registru tas-Saħħa**.

Jekk il-punteġġ ikun baxx wisq, jista' jkollok bżonn tqatta' aktar ħin fuq l-attivitajiet ta' ġestjoni preċedenti qabel ma tgħaddi għal dawk li jmiss, iżda aktar importanti minn hekk, trid issib il-kawża ewlenija u tara kif tista' tevita punteġġi baxxi fil-futur.

[Health Register template](#)

Għan

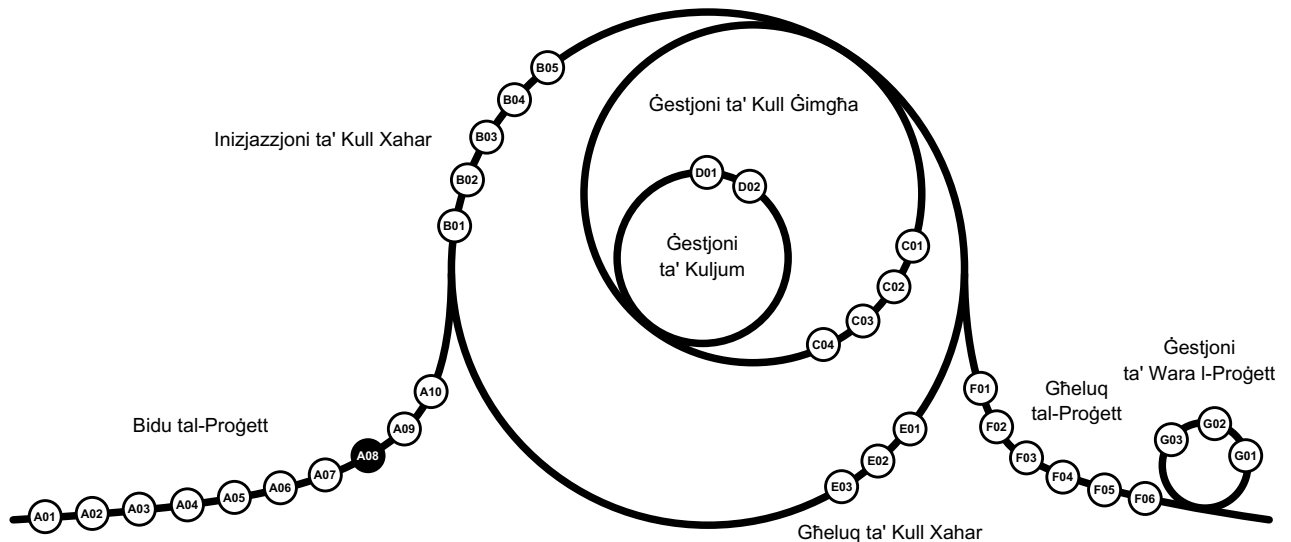
L-iskop ewlieni huwa li tieqaf u tiċċekkja jekk l-attivitajiet ta' ġestjoni tiegħek humiex tajbin. Li jkollok persuna esterna li tiċċekkja xogħlok huwa ta' benefiċċju għax tista' tkun qrib wisq tax-xogħol biex tara xi wħud mill-kwistjonijiet.

Barra minn hekk, din hija opportunità għal nies li jimmaniġġjaw proġetti differenti fl-organizzazzjoni biex jaraw ix-xogħol ta' xulxin u jitgħallmu aktar fil-proċess.

Żbalji komuni

Riskju komuni huwa li l-persuna li tirrevedi x-xogħol tiegħek tista' toqgħod lura milli tindika l-problemi, għax tibza' li dan jista' jittiehed personalment. Huwa fidejk li toħloq relazzjoni li tiżgura li jkunu komdi u onesti.

Ieħu deċiżjoni ta' jkompli jew le



F'dan il-punt, il-maniġer tal-proġett jibgħat id-dokumenti tal-proġett lill-isponsor, u l-isponsor jieħu deċiżjoni dwar jekk hux se jmurx/le. Biex jieħu din id-deċiżjoni, l-isponsor jista' jkollu bżonn jiddiskuti l-proġett ma' dawk li jieħdu d-deċiżjonijiet fl-organizzazzjoni, bħas-saff tal-ġestjoni tal-portafoll – iżda huwa f'idejn l-isponsor li jiddetermina kif jagħmel dan, u mhux il-maniġer tal-proġett.

Jekk għandek klijent estern u qed twieġeb għal talba għal proposta, minbarra li tieħu deċiżjoni internament dwar jekk hux se jmurx/le, għandek tibgħat ukoll il-proposta lill-klijent u tistenna li jagħżlu l-fornitur tagħhom u jagħtuk id-deċiżjoni finali dwar jekk hux se jmurx/le. Din l-attività ta' ġestjoni titlesta meta jiġi ffirmat il-kuntratt, jew meta jkollok element ieħor legalment vinkolanti fis-seħħ.

Jekk se jkollok fornituri esterni u wħud minnhom intgħażlu f' [A05](#), tista' tkun trid tiffirma l-kuntratt magħhom f'dan il-punt. Jistgħu jintgħażlu fornituri esterni addizzjonali u jiġu ffirmati kuntratti aktar tard fuq bażi ad hoc.

Għan

Proġetti li għandhom klijenti esterni dejjem ikollhom deċiżjonijiet ċari dwar jekk għandhomx isiru jew le, iżda proġetti interni xi kultant ma jkollhomx dan il-pass u sempliċement jinholqu bil-mod mingħajr deċiżjoni ċara. Huwa importanti li dan ikun bieb ċar għall-proġett u li jkun hemm firem u impenji xierqa qabel ma jipproċedu.

Min-naħa l-oħra, xi organizzazzjonijiet sempliċement jinvestu fi kwalunkwe proġett sakemm ikollhom riżorsi disponibbli. Din l-attività ta' ġestjoni tinsab fit-tmiem ta' katina ta' attivitajiet li għandhom l-għan li jibdluh f'deċiżjoni edukata bbażata fuq il-ġustifikazzjoni tal-proġett.

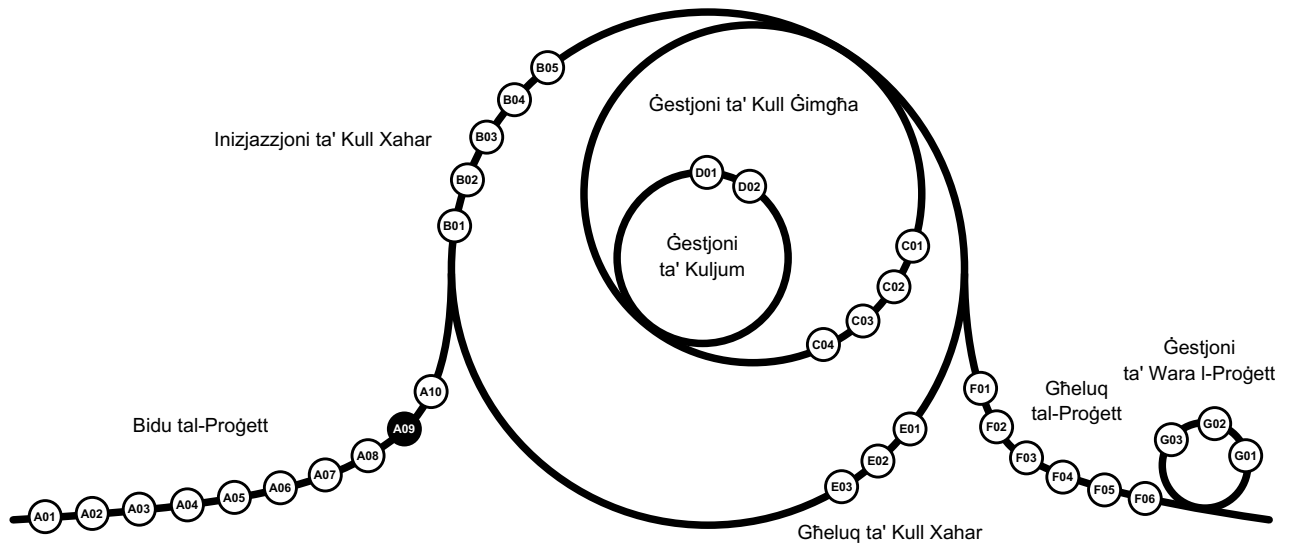
Żbalji komuni

Kull organizzazzjoni li taħdem ma' proġetti teħtieġ li jkollha sistema ta' ġestjoni tal-portafoll li tevalwa u tagħżel il-proġetti b'mod olistiku li jkun bilanċjat u kompatibbli mal-istrategġija tal-organizzazzjoni. Ħafna mill-problemi attribwiti lis-sistemi ta' ġestjoni tal-proġetti għandhom l-għeruw fil-ġestjoni tal-portafoll; eż., li jkollok wisq proġetti fl-istess ħin.

Kun żgur li kulhadd jifhem li deċiżjoni li ma tipproċedix mhijiex falliment; huwa sinjal li jkollok sistema ta' suċċess li tifhem x'mhux ta' benefiċċju għall-organizzazzjoni, u dan ma jkunx possibbli mingħajr l-isforz tal-

membri ewlenin tat-tim fil-grupp tal-attività tal-bidu tal-proġett.

Ibda l-proġett



Jekk il-proġett ġie approvat f' [A08](#), wasal iż-żmien li l-partijiet interessati tal-klijent u tal-fornitur jiltaqgħu flimkien u jibdeu il-proġett b'avveniment ta' tnedija.

L-aħjar li tqatta' ġurnata sħiħa għall-avveniment ta' tnedija, preferibbilment x'imkien barra mill-organizzazzjoni. Il-manijer tal-proġett u l-bqija tal-membri tat-tim tal-manijment (jekk ikun hemm) għandhom jiffacilitaw l-avveniment u jiżguraw li tkun esperjenza pjaċevoli għal kulhadd.

Għan

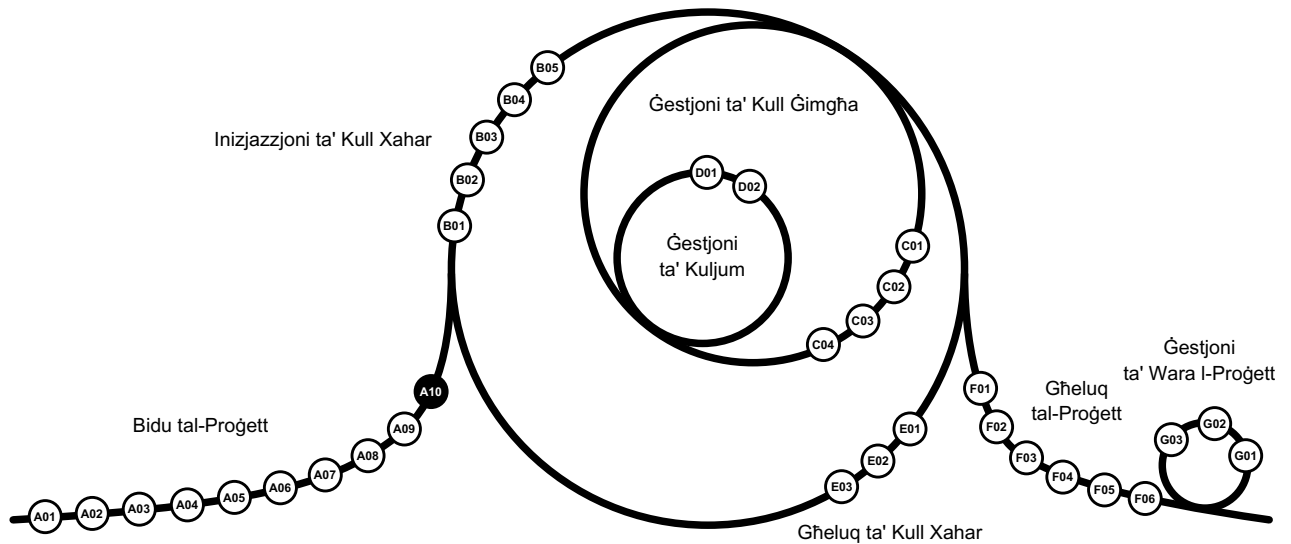
Din il-laqqgħa għandha l-għanijiet ewlenin li ġejjin:

- Li l-proġett isir uffiċjali
- Li l-partijiet interessati interni u esterni jkunu jistgħu jsiru jafu lil xulxin u joħolqu network
- Li tiġi kkomunikata l-informazzjoni bażika dwar il-proġett

Żbalji komuni

Żgura li l-avveniment tat-tnedija ma jkunx laqqgħa niexfa u tedjanti li tgħaddi biss mid-dettalji tal-proġett, iżda pjuttost tkun esperjenza pjaċevoli mmirata lejn il-bini ta' tim.

Mexxi komunikazzjoni ffukata



Dendel strixxun fl-organizzazzjoni tagħkom biex tħabbru l-bidu tal-proġett (jew ekwivalenti għal timijiet virtwali), u ibgħat email lil kulhadd biex tispjegaw għaliex l-organizzazzjoni ddecidiet li twettaq il-proġett u x'inhuma l-benefiċċji.

Għan

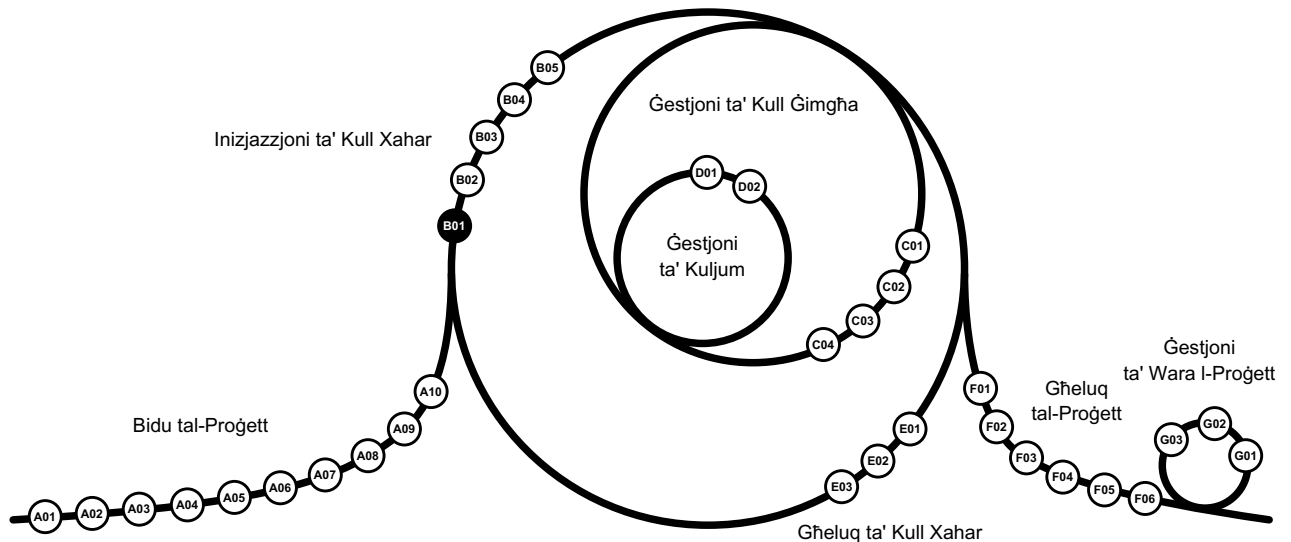
F'ħafna organizzazzjonijiet, il-proġetti jibdeu u jspicċaw mingħajr indikazzjoni ċara, u ħafna mill-impjegati (u anke l-manigġers) ma jafux il-firxa ta' proġetti li qed iseħħu fl-organizzazzjoni. Dan, imbagħad, iwassal biex kulhadd ikun iffukat fuq l-attivitajiet speċjalizzati tiegħu mingħajr ma jkollu sens tal-proġett kollu kemm hu, u mingħajr ma jkun jista' jallinja ruħu mal-għanijiet u jikkollabora kif suppost ma' kulhadd. Il-komunikazzjoni ffukata hija opportunità biex jiġu evitati xi wħud minn dawn il-kwistjonijiet billi jinħoloq impenn u tiġi inkoraġġuta l-kollaborazzjoni.

Żbalji komuni

Ma tistax tkun fl-aqwa tiegħek sakemm ma tkunx eċċitatat dwar il-proġett, u meta tkun, għandek tkun kapaċi tikkomunika dak l-eċċitament fil-komunikazzjonijiet tiegħek u toħloq sentiment simili f'ħaddieħor. Evita komunikazzjonijiet niexfa u boring.

B01

Irrevedi u raffina l-pjanijiet



Wettaq workshops biex tirrevedi l-aspetti ta' livell għoli tal-pjanijiet kollha, u żżid dettalji u assenja kustodji għar-riżultati li jappartjenu għax-xahar li ġej. Dawn ir-raffinamenti jaffettwaw id-**Deskrizzjoni tal-Progett**, il-**Mappa tar-Riżultati**, u r-**Registru ta' Segwitu**.

Jekk proġetti simili diġà saru qabel, iċċekkja l-arkivji tagħhom u uża dik l-informazzjoni biex tagħmel il-pjanijiet tiegħek aktar realistiċi.

[Project Description template](#)

[Follow-Up Register template](#)

Għan

Il-pjanijiet maħluqa fil-grupp ta' attività tal-bidu tal-proġett huma ta' livell għoli u mhumiex biżżejjed għall-implimentazzjoni. Jeħtieġ li jiġu rfinuti xahar kull darba f'din l-attività ta' ġestjoni. Fi kwalunkwe każ, il-pjanijiet kollha għandhom jiġu riveduti kontinwament biex jaqblu mar-realtà.

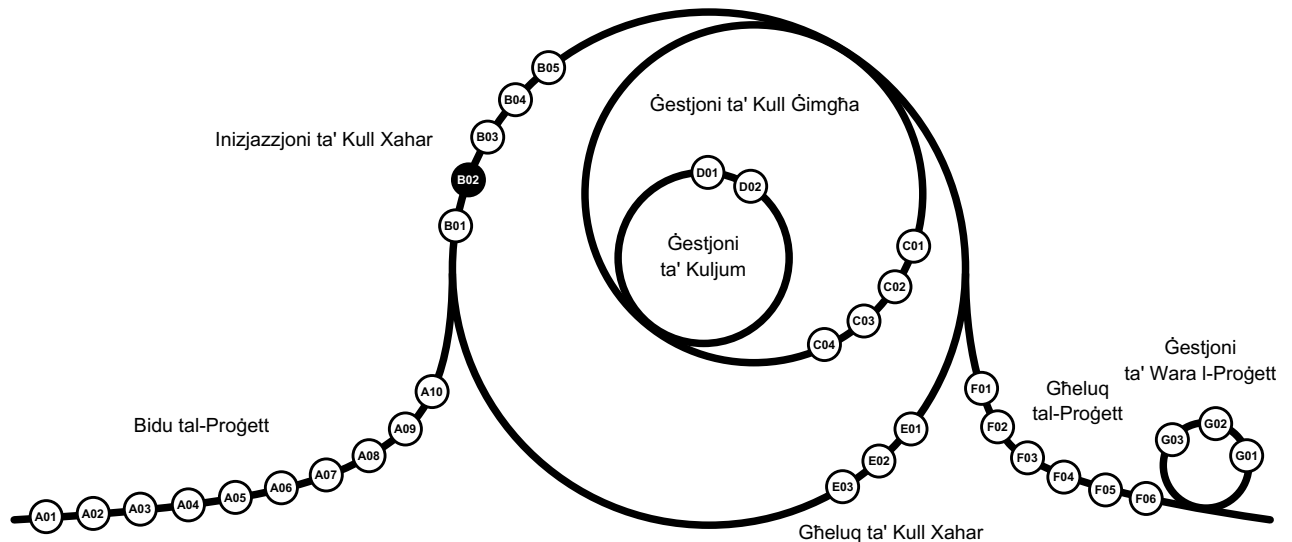
Żbalji komuni

Ikkunsidra dan li ġej biex tevita wħud mill-iżbalji l-aktar komuni f'din l-attività ta' ġestjoni:

- Uża tekniki ta' faċilitazzjoni biex ikollok workshop ta' pjanar effettiv.
- Tiffokax biss fuq id-dettalji tax-xahar li ġej, iżda kun żgur li l-pjan ta' livell għoli għall-proġett kollu jiġi aġġornat ukoll.
- Iżżidx wisq dettall mal-pjan – inkludi biss kemm għandek bżonn biex tissodisfa l-bżonnijiet prattiċi.

B02

Itlob reviżjoni bejn il-pari taċ-ċiklu ta' kull xahar



Itlob lil maniġer tal-proġett ieħor jew espert fil-ġestjoni ta' proġetti fl-organizzazzjoni tiegħek biex jirrevedi u jagħti punteġġ lill-attivitajiet ta' ġestjoni ta' kull xahar tiegħek, u rreġistrah fir-**Registru tas-Saħħa**. Jekk il-punteġġ ikun baxx wisq, erga' lura u rrepeti xi wħud mill-attivitajiet ta' ġestjoni qabel ma tipproċedi.

[Health Register template](#)

Għan

L-iskop ewlieni huwa li tieqaf u tiċċekkja jekk l-attivitajiet ta' ġestjoni tiegħek humiex tajbin. Li jkollok persuna esterna li tiċċekkja xogħlok huwa ta' benefiċċju għax tista' tkun qrib wisq tax-xogħol biex tara xi wħud mill-kwistjonijiet.

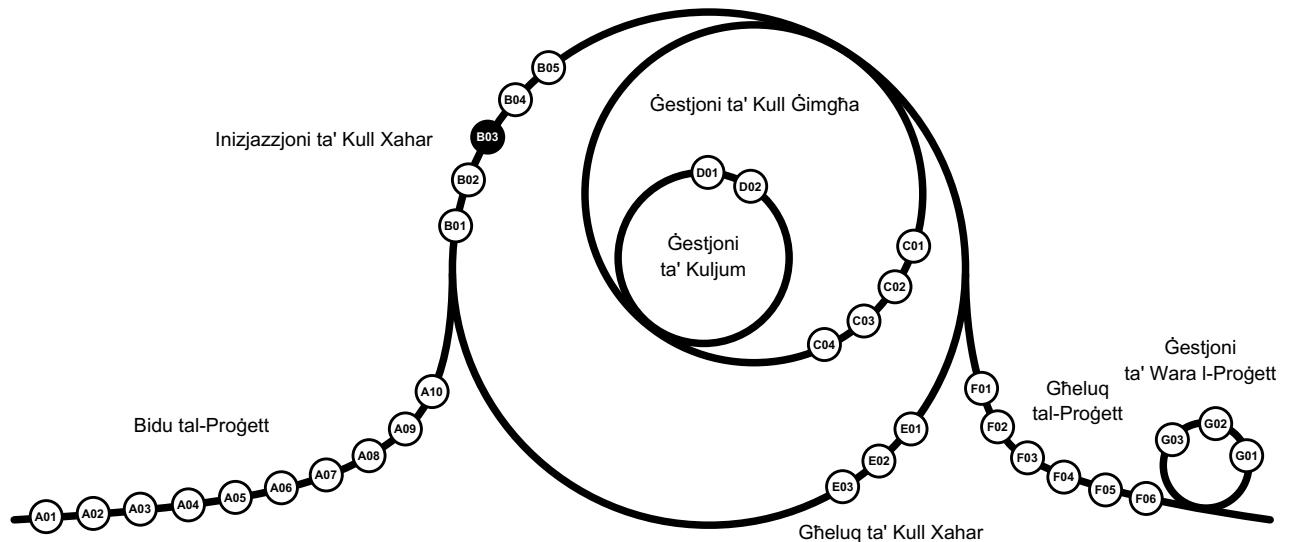
Barra minn hekk, din hija opportunità għal nies li jimmaniġġjaw proġetti differenti fl-organizzazzjoni biex jaraw ix-xogħol ta' xulxin u jitgħallmu aktar fil-proċess.

Żbalji komuni

Riskju komuni huwa li l-persuna li tirrevedi x-xogħol tiegħek tista' toqgħod lura milli tindika l-problemi, għax tibza' li dan jista' jittieħed personalment. Huwa f'idejk li toħloq relazzjoni li tiżgura li jkunu komdi u onesti.

B03

leġu deċiżjoni ta' jkompli jew le



F'dan il-punt, l-isponsor irid jieġu deċiżjoni ġdida dwar jekk hux se jkompli jew le bbażata fuq il-pjanijiet riveduti. Jista' jieġu d-deċiżjoni waħdu, jew jirrangaha ma' oħrajn bħat-tim tal-ġestjoni tal-portafoll.

Jekk tittiehed id-deċiżjoni li l-proġett jitwaqqaf, l-attivitajiet tal-għeluq tal-proġett se jitmexxew, u l-isponsor għandu jiddeċiedi jekk jidholx fiċ-ċiklu tal-ġestjoni ta' wara l-proġett.

Għan

L-għan huwa li jiġi żgurat li l-proġett għadu ġustifikabbli u li kulhadd jifakkar li hemm għan għall-proġett ogħla mis-somma ta' attivitajiet speċjalizzati iżolati.

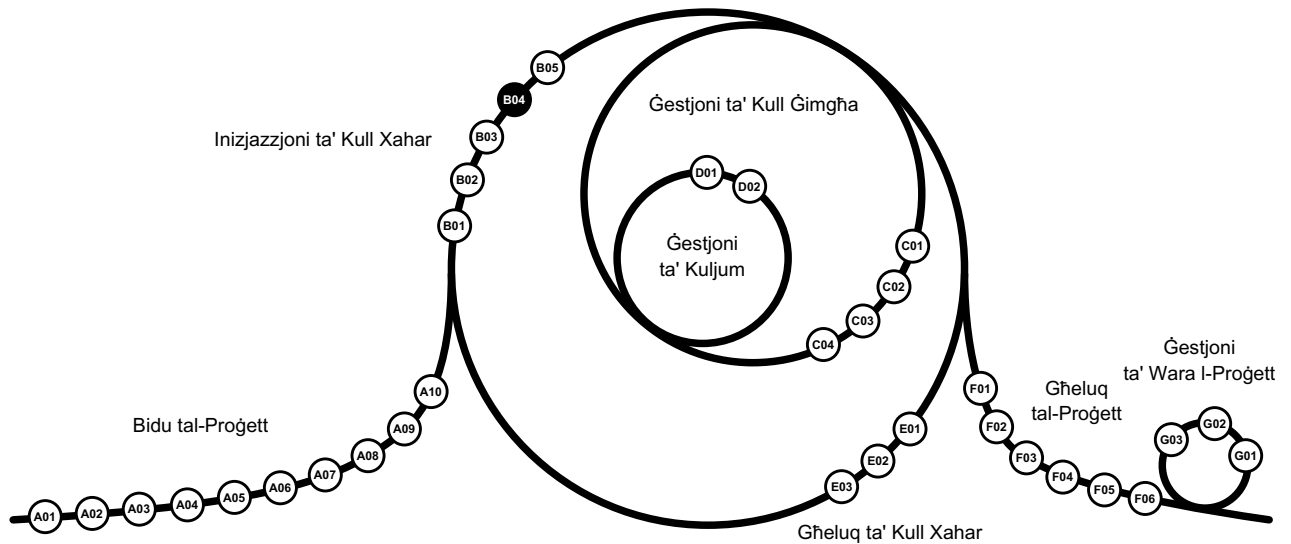
Żbalji komuni

L-isponsor irid jieġu din l-attività ta' ġestjoni bis-serjetà u mhux sempliċement japprova l-proġett awtomatikament mingħajr spezzjoni. Huwa importanti li kulhadd jifhem li l-kanċellazzjoni ta' proġetti hija sinjal ta' ġestjoni tajba tal-proġett.

Xi drabi, proġett jista' jkun ġustifikabbli meta jiġi evalwat b'mod iżolat, iżda jista' ma jkunx ġustifikabbli daqs proġetti oħra possibbli li tista' tmexxi. Bħala riżultat, perspettiva olistika hija meħtieġa meta tiġi evalwata l-ġustifikazzjoni kontinwa tal-proġett, u dan isir l-aħjar fi ħdan sistema waħda ta' ġestjoni tal-portafoll li tissorvelja l-proġetti kollha fl-organizzazzjoni.

B04

Ibda ċ-ċiklu ta' kull xahar



Meta tikseb l-approvazzjoni f'[B03](#), ikun wasal iż-żmien li jkollok laqgħa ta' tnedija għaċ-ċiklu ta' kull xahar.

Għan

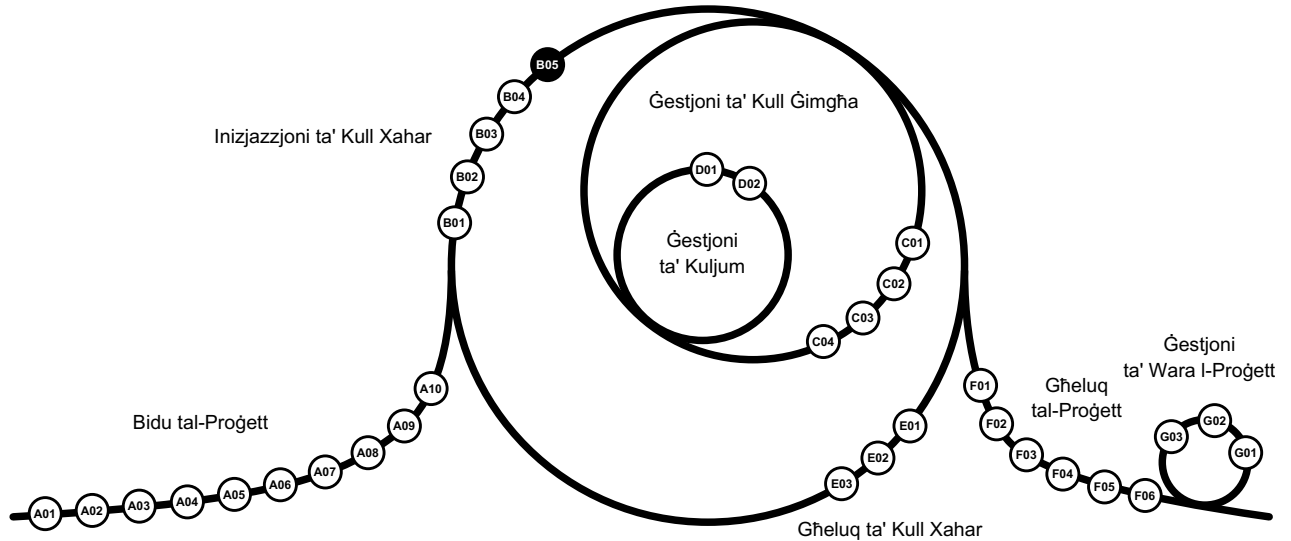
Din l-attività ta' ġestjoni għandha żewġ skopijiet:

- Bini tat-tim
- Informazzjoni lill-partijiet interessati dwar il-pjan għax-xahar li ġej

Żbalji komuni

Tillimitax il-bidu għal diskorsi niexfa u tedjanti u revizzjoni tax-xahar li ġej, iżda minflok, oñloq esperjenza pjaċevoli għal kulhadd, peress li l-aspett tat-tishif tat-tim ta' din il-laqgħa għandu prijorità. Tista' tiġbor it-tim kollu (flimkien mal-partijiet interessati esterni meta jkun possibbli) u tmur mixja, tagħmel piknik, eċċ., u tiffaċilitaha kif suppost biex tiżgura li ż-żewġ skopijiet ewlenin jiġu ssodisfati.

Mexxi komunikazzjoni ffukata



Ibġhaq messaġġ lil kulhadd u għidilhom dwar il-kisbiet mistennija fix-xahar li ġej u r-riskji involuti. Huwa importanti li kulhadd ikun jaf ir-rwol tiegħu fil-kisbiet ġenerali tal-proġett.

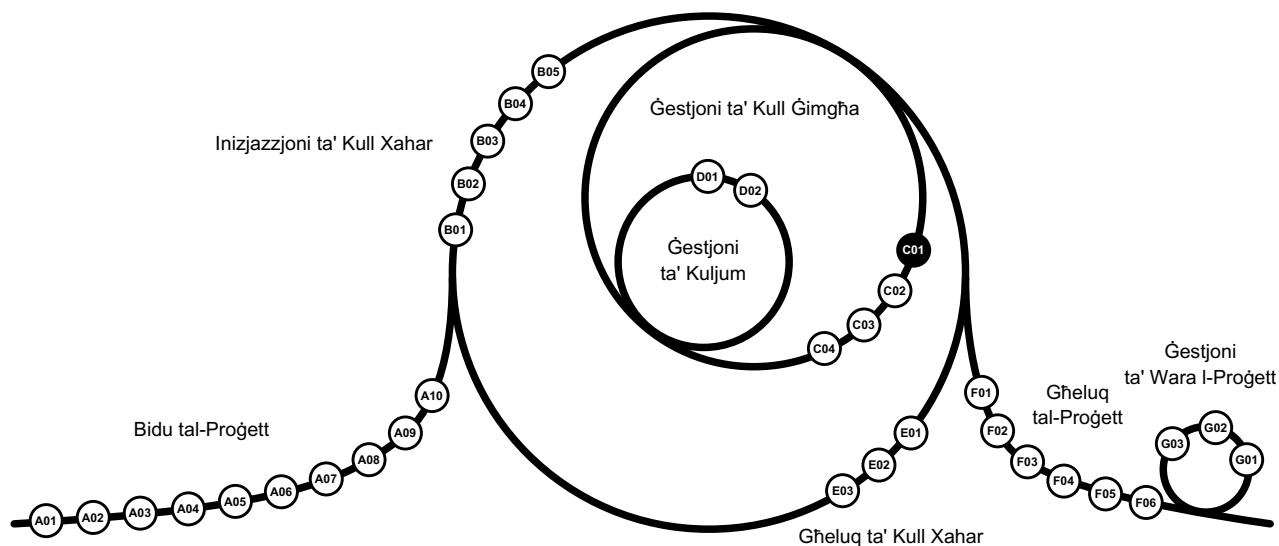
Għan

L-għan ewlieni huwa li jiġi żgurat li n-nies involuti fil-proġett jibqgħu allinjati mal-għanijiet ġenerali u ma jillimitawx il-kontribuzzjonijiet tagħhom għal attivitajiet speċjalizzati iżolati.

Żbalji komuni

Żomm il-messaġġ qasir u ċar, u ffoka fuq il-kisbiet mistennija aktar milli fuq il-kompiti pjanati.

Kejjel u rappurta l-prestazzjoni



Kejjel il-prestazzjoni tal-proġett meta mqabbla mal-għanijiet tiegħu, u hejji tbassir realistiku għall-miri (eż., ħin u spiża). Ipprepara rapport wiehed, jew rapporti multipli, b'fokus fuq it-tbassir, ibgħathom lil diversi partijiet interessati, u ččekkja magħhom biex tiżgura ruħek li rċevew u fehmu r-rapport.

Iččekkja l-lista tal-partijiet interessati fid-**Deskrizzjoni tal-Proġett** biex tiżgura ruħek li kull wiehed minnhom irċieva rapport xieraq. Jekk tirrealizza li l-format attwali tar-rapport mhux adattat għal parti interessata, irvedi l-format jew iddisinja alternattiva ġdida, u žid din l-informazzjoni mal-lista tal-partijiet interessati.

Għan

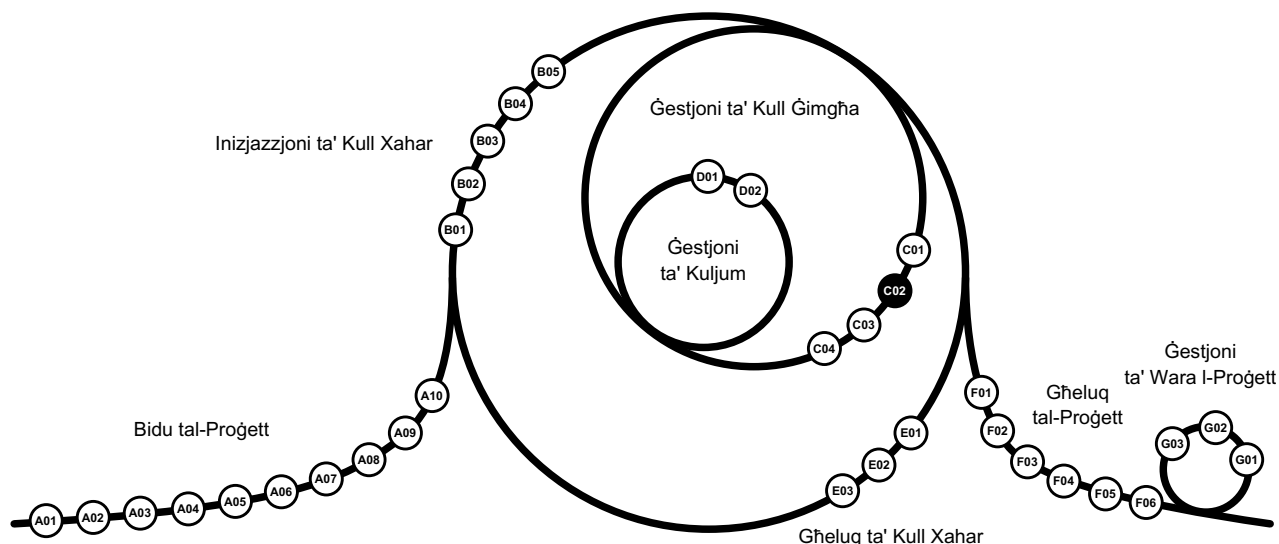
L-iskop ewlieni huwa li nifhmu fejn ninsabu meta mqabbla mal-miri u l-għanijiet, li se jintużaw biex nirkupraw mid-devjazzjonijiet mill-aktar fis possibbli. L-iskop sekondarju huwa li l-partijiet interessati rilevanti jinżammu infurmati dwar l-istatus tal-proġett, li min-naħa tiegħu joħloq fiduċja u aktar potenzjal għall-kollaborazzjoni.

Żbalji komuni

Ikkunsidra dan li ġej biex tevita l-iżbalji l-aktar komuni f'din l-attività ta' ġestjoni:

- Tippruvax tkun wisq preċiż bil-kejl – sib il-livell ottimali ta' preċiżjoni u dettall li jista' jservi l-iskop.
- Oqgħod attent x'tkejjel: Il-kejl kollu jrid jaqbel mal-miri u l-għanijiet tal-proġett aktar milli, pereżempju, mal-ammont ta' riżorsi minfuqa.
- Žomm ir-rapporti qosra, sempliċi, ċari, u ffukati fuq il-miżuri effettivi tal-progress. Jekk tibgħat rapport dettaljat lil xi partijiet interessati, kun żgur li tibgħat ilhom ukoll verżjoni qasira ta' paġna waħda.

Ippjana r-risposti għad-devjazzjonijiet



Jekk għandek xi devjazzjonijiet mill-miri tiegħek ibbażati fuq il-kejl tal-prestazzjoni f' [C01](#), għandek timmaniġġjahom u tipprova terġa' lura fit-triq it-tajba.

F'każijiet ikkumplikati, tista' torganizza workshop u tikseb għajnuna mill-membri kollha tat-tim jew minn grupp magħżul minnhom fil-ippjanar ta' kif tirkupra mid-devjazzjoni. F'każijiet kritiċi jew sensitivi, informa lill-isponsor, itlob il-parir tiegħu, u fittex l-approvazzjoni tiegħu għall-pjan ta' rkupru.

Jekk mhux possibbli li tirkupra mid-devjazzjonijiet, għandek tfittex l-approvazzjoni mill-isponsor biex tistabbilixxi miri u għanijiet riveduti, u tikseb l-approvazzjoni ta' dawn. Kun żgur li l-informazzjoni l-ġdida tiġi rreġistrata fid-**Deskrizzjoni tal-Proġett**.

Jekk hemm raġuni sottostanti għad-devjazzjoni li tista' tikkawża kwistjonijiet simili fil-futur, irreġistraha fir-**Registru ta' Segwitu** bħala riskju, u ppjana rispons xieraq għar-riskju għaliha.

[Project Description template](#)

[Follow-Up Register template](#)

Għan

Biex nilhqu l-għanijiet tal-proġett, irridu nirkupraw mid-devjazzjonijiet mill-aktar fis possibbli, qabel ma jakkumulaw. Aktar importanti minn hekk, jekk niprovaw nirkupraw mid-devjazzjonijiet u ma jirnexxilniex, u naraw xejra allarmanti fil-proġett, se nkunu nafu li l-għanijiet tal-proġett ma jistgħux jintlaħqu bil-miri eżistenti, u jkollna nirvedu dawk il-miri. Meta jiġu riveduti, jistgħu ma jibqgħux ġustifikabbli, f'liema każ il-proġett jista' jiġi kkanċellat biex jiġi evitat telf akbar fil-futur.

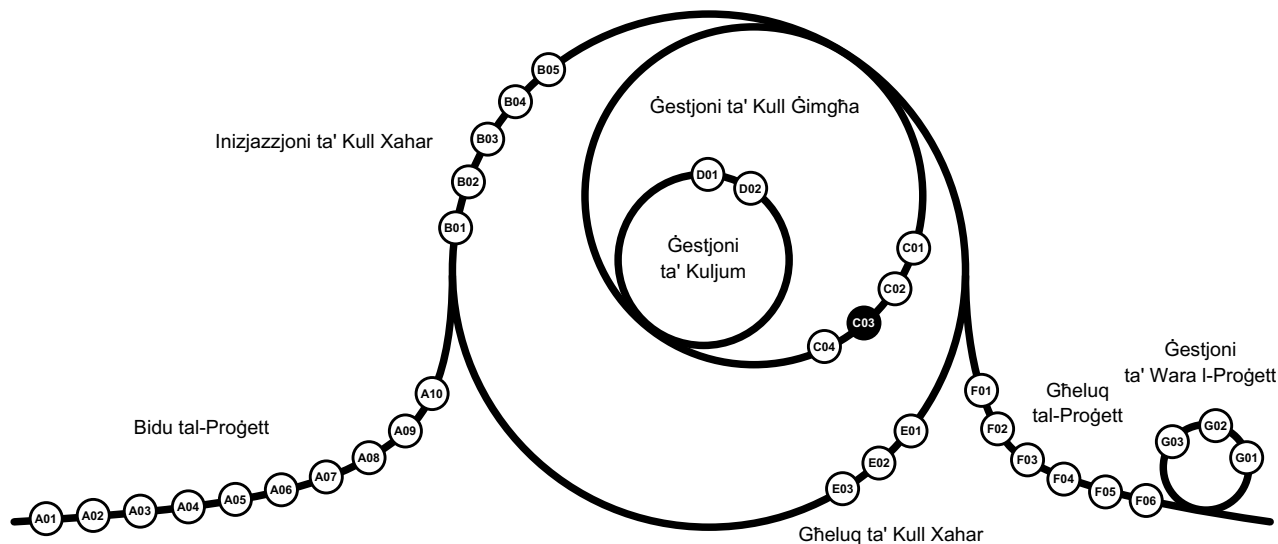
Żbalji komuni

Ftakar li stqarrija ġenerali, vaga u mixtieqa bħal "Irridu naħdmu 15% aktar malajr minn issa 'l quddiem" mhijiex pjan ta' rkupru. Il-pjanijiet ta' rkupru għandhom ikunu realistiċi u jinkludu affarijiet azzjonabbli li jistgħu jiġu implimentati u evalwati.

Jekk trid tagħzel bejn l-irkupru minn devjazzjoni u s-soluzzjoni tal-kawża ewlenija tad-devjazzjoni, li tista'

tikkawża l-istess problema fil-futur, agħti prijoritá lil din tal-aħħar. Inkella, tkun qed tiffi n-nar kontinwament.

Ibda ċ-ċiklu ta' kull ġimgħa



Fi proġetti żgħar, iġbor il-membri kollha tat-tim; u fi proġetti kbar, iġbor il-mexxejja tat-timijiet kollha, il-manijers tal-proġetti tal-fornituri, il-membri tat-tim manijerjali u jekk meħtieġ, partijiet interessati ewlenin oħra, biex teżaminaw is-suġġetti li ġejjin:

- Irrevedi x'se tagħmel fil-ġimgħa li ġejja.
- Irrevedi r-riskji li għandhom fil-ġimgħa li ġejja u l-kwistjonijiet eżistenti li jistgħu jespandu fil-ġimgħa li ġejja, u reġistrahom fir-**Reġistru ta' Segwitu**.
- Heġġeġ lit-timijiet biex jillimitaw ix-xogħol li għaddej, u jlestu x-xogħol li għaddej malajr kemm jista' jkun.

[Follow-Up Register template](#)

Għan

L-iskop ewlieni huwa li jiġi żgurat li kulħadd ikun allinjat u li ma jkun hemm l-ebda kunflitt bejn ix-xogħol tat-timijiet u l-individwi.

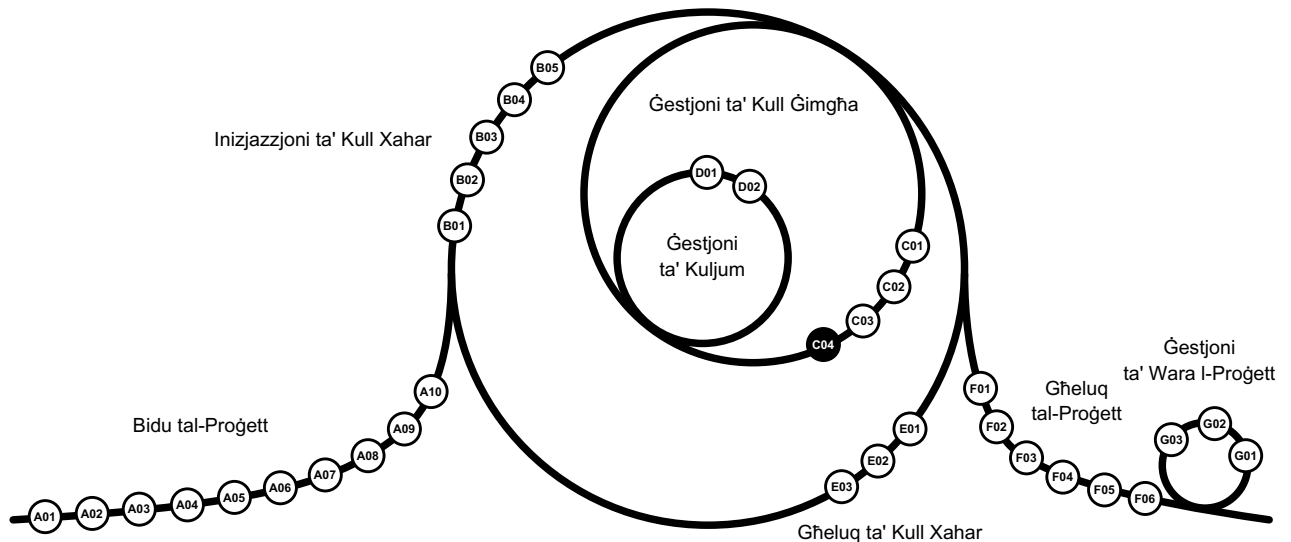
Żbalji komuni

Il-konsiderazzjonijiet li ġejjin jistgħu jgħinuk tevita xi wħud mill-iżbalji komuni f'din l-attività ta' ġestjoni:

- Tużax din il-laqgħa biex tiċċekkja l-prestazzjoni (Dan isir f' [C01](#)).
- Tużax din il-laqgħa biex tfassal risposti għall-kwistjonijiet u r-riskji identifikati (Dan isir f' [D01](#)).
- Iffaċilita l-laqgħa biex tiżgura li ma tiehux wisq ħin, u li jintefaq biżżejjed ħin fuq kull suġġett.

C04

Mexxi komunikazzjoni ffukata



Ibġhaq messaġġ qasir lil kull min hu involut fil-proġett, u għarrafhom dwar x'se jsir fil-ġimgħa li ġejja, u dwar ir-riskji li jistgħu jaffettwawh, kif ukoll il-pjanijiet biex wiefed jirrispondu għal dawk ir-riskji.

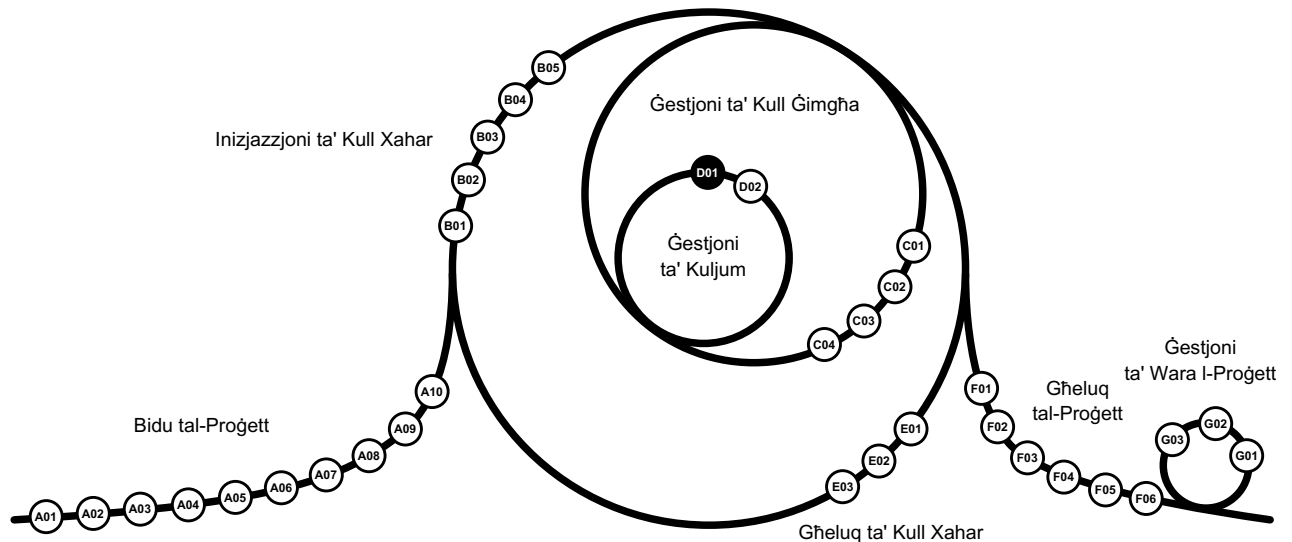
Għan

L-iskop huwa li jiġi żgurat li kulhadd ikun allinjat mal-għan ġenerali tal-proġett, u li ma jkunx hemm kunflitti fost ix-xogħol tal-individwi, it-timijiet u l-fornituri.

Żbalji komuni

Iddaħħalx wisq dettall f'dan il-messaġġ, iżda żommu sempliċi u ta' livell għoli.

Immaniġġja r-riskji, il-kwistjonijiet, u t-talbiet għal bidla



Għandna nimmaniġġjaw b'mod proattiv ir-riskji, il-kwistjonijiet, u t-talbiet għal bidla. Meta nidentifikaw punt ġdid, għandna nirreġistraw immedjatament fir-Registru ta' Segwitu. Imbagħad għandna nassenjaw azzjonijiet ta' segwitu lil kustodju magħżul (membru tat-tim) u nibdew nippjanaw ir-rispons. Irridu nibqgħu f'kuntatt kontinwu mal-membri tat-tim u l-partijiet interessati biex nidentifikaw ir-riskji u l-kwistjonijiet kmieni.

Tista' tikseb għajnuna minn membri oħra tat-tim, jew saħansitra partijiet interessati esterni, biex tirispondi għal punti. F'każijiet ikkumplicati, tista' tiġbor lit-tim kollu u tiffaċilita workshop għalihom kollha biex jissuġġerixxu rispons kollettiv bl-użu tal-[għerf tal-folla](#). F'każijiet kritiċi, għandek tinvolti wkoll lill-isponsor u titlob l-approvazzjoni tiegħu għall-pjan ta' rispons tiegħek.

[Follow-Up Register template](#)

Għan

L-għan ewlieni huwa li nrispondu b'mod proattiv għar-riskji, il-problemi u t-talbiet għal bidla aktar milli nħallhom jissolvew waħedhom. Dan jagħtina kontroll akbar u jżid il-probabbiltà li niksbu l-aħjar riżultati.

Li niddependu fuq il-memorja jew noti mhux strutturati jeħtieġ wisq sforz mentali u jżid ir-riskju li ninjoraw l-oġġetti. Għal din ir-raġuni, huwa aħjar li nżommu registru sempliċi u napplikaw id-dixxiplina li nirreġistraw l-oġġetti hekk kif jiġu identifikati.

Il-ġestjoni tal-oġġetti kollha individwalment tiegħu wisq ħin u sforz, u huwa għalhekk li rridu nassenjaw kustodji. Minbarra li nqassmu l-ammont ta' xogħol, dan jgħin ukoll biex kulhadd jiġi allinjat lejn l-istess objettiv.

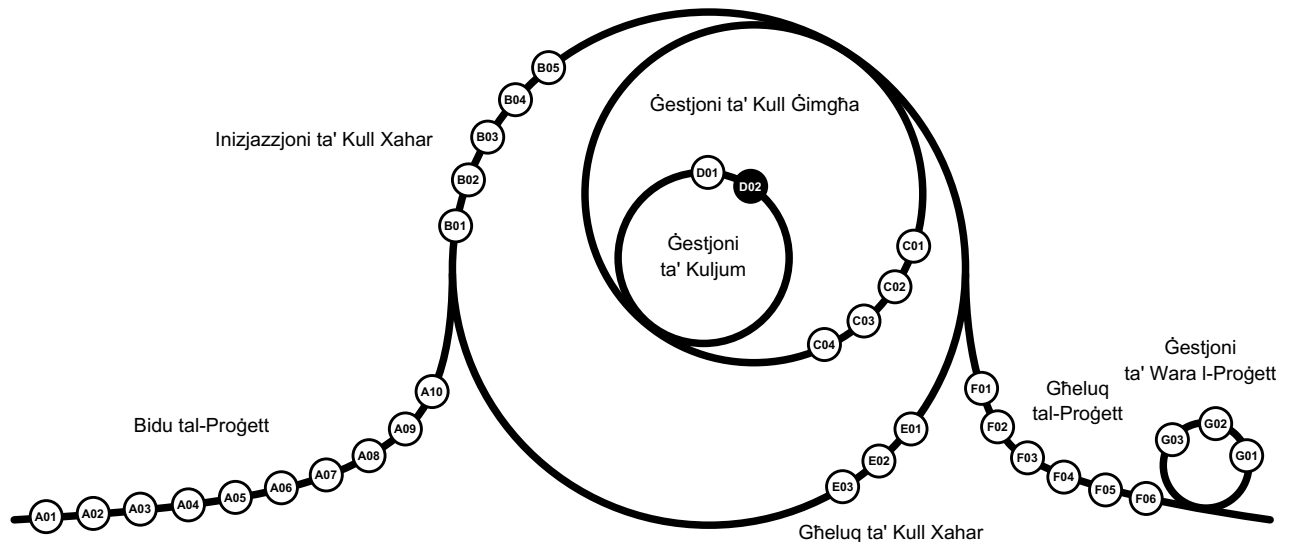
Riskji komuni

Ikkunsidra dan li ġej biex tevita wħud mill-aktar kwistjonijiet komuni f'dan il-qasam:

- Tinkludix dettall eċċessiv ta' valutazzjoni fir-Registru ta' Segwitu.
- Biex niżguraw l-għeluq xieraq tal-oġġetti kollha, nistgħu niddefinixxu limiti u neħtieġu lilna nfusna u lil oħrajn biex nagħlqu l-oġġetti f'dawk il-limiti.

- Evita risposti ġeneriċi jew mhux azzjonabbli; ir-risposti kollha għandhom ikunu implimentabbli mit-tim u miżurabbli mill-kustodju.
- Tqattax il-ħin kollu tiegħek titfi kwistjonijiet tan-nar mingħajr ma tiffoka wkoll fuq ir-riskji, peress li r-riskji mhux immaniġġjati ħafna drabi jsiru kwistjonijiet futuri.

Aċċetta r-riżultati tanġibbli lesti



L-affarijiet assenjati lill-mexxejja tat-timijiet u lill-manijers tal-proġetti tal-fornituri jistgħu jitlestew fi kwalunkwe hin, u huwa dan meta għandha ssir reviżjoni u approvazzjoni rapida mill-manijer tal-proġett. L-approvazzjoni f'din l-attività ta' ġestjoni hija preliminari.

Għal prodotti ewlenin jew kritiċi, għandna, fejn possibbli, infittxu l-approvazzjoni mill-isponsor u l-klijent.

Għan

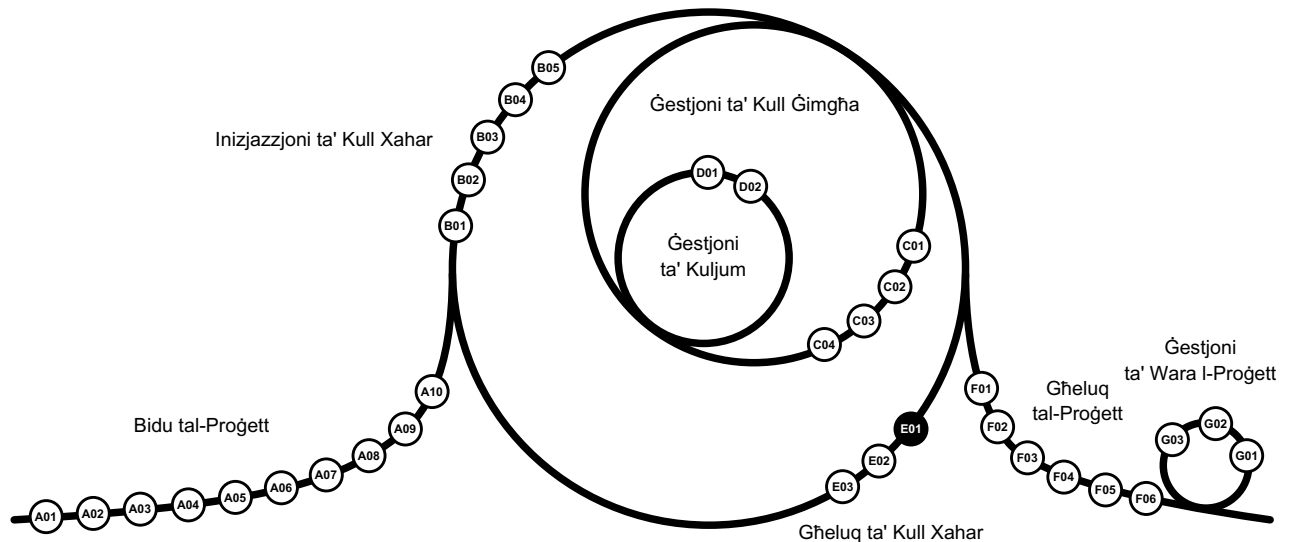
Li jkollok wisq xogħol għaddej joħloq diversi problemi – jaħli r-riżorsi, jista' jnaqqas il-kwalità, u jnaqqas il-prevedibbiltà tal-proġett. Meta jkun possibbli, minflok ma nimmanigġjaw diversi prodotti f'daqqa, għandna ninkoraġġixxu lil kulhadd biex itemm u jagħlaq element qabel ma jgħaddi għal dak li jmiss.

Riskji komuni

L-approvazzjoni ta' prodott li għandu jitwassal tinvolvi r-responsabbiltà u xi manijers tal-proġetti jistgħu jdedmu l-approvazzjonijiet biex jevitaw li jieħdu f'siebu. Dan huwa kontroproduktiv u għandu jiġi evitat. M'għandniex noqogħdu lura milli nieħdu r-responsabbiltà; filwaqt li xi prodotti li għandhom jitwasslu approvati jistgħu jwasslu għal problemi aktar tard, dawn ġeneralment huma inqas ta' ħsara milli jkollok wisq prodotti li għandhom jitwasslu pendent fil-proġett.

Fafna prodotti li għandhom jitwasslu jilħqu stat kwazi komplut u mbagħad jieqfu minħabba ftit problemi żgħir. Jista' jkun tħajjar li nikkunsidrawhom kompluti peress li l-biċċa l-kbira tax-xogħol ikun lest, iżda dan għandu jiġi evitat — għandna napprovaw biss prodotti li huma kompletament kompluti.

Evalwa s-sodisfazzjon tal-partijiet interessati



Ibgħat kwestjonarji lill-membri tat-tim u lill-klijent, lill-fornituri, jew lil partijiet interessati esterni oħra, biex tevalwa s-sodisfazzjon tagħhom bil-proġett matul ix-xahar. Irreġistra r-riżultati fir-**Regjistru tas-Saħħa**. Żgura li l-evalwazzjoni tkun anonima.

[Health Register template](#)

Għan

Huwa kruċjali li jkun hemm evalwazzjonijiet tas-sodisfazzjon frekwenti sabiex issir taf dwar il-problemi u ssolvihom mill-aktar fis possibbli, aktar milli tistenna riżultati mhux mixtieqa fil-futur. Din l-evalwazzjoni mhijiex limitata għall-klijent – għandek tagħti wkoll biżżejjed attenzjoni lill-membri tat-tim, peress li s-sodisfazzjon tagħhom għandu impatt sinifikanti fuq il-proġett.

Huwa importanti li l-evalwazzjoni tinzamm anonima, għax inkella, xi nies jistgħu ma jhossuhomx komdi jesprimu s-sentimenti veri tagħhom dwar il-proġett.

Żbalji komuni

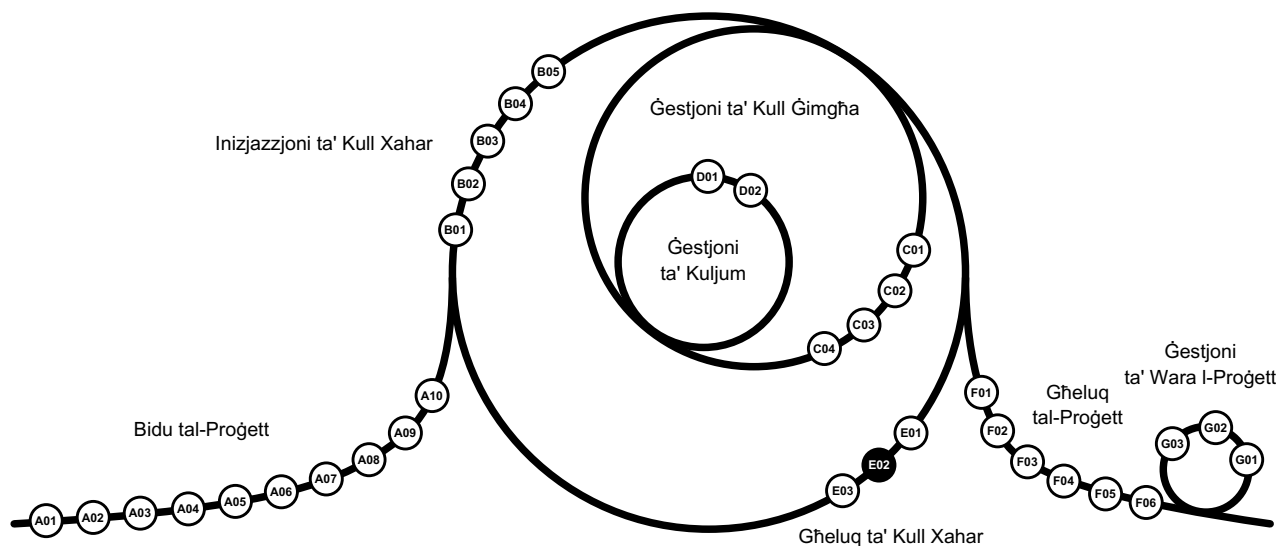
Tillimitax l-evalwazzjoni tiegħek tas-sodisfazzjon tal-klijent għal ftit rappreżentanti – evalwa l-persuni influwenti kollha.

Iżżidx wisq mistoqsijiet mal-kwestjonarju, sabiex ikun faċli għall-partijiet interessati biex iwieġbu.

Anke meta tagħmel l-almu tiegħek biex iżzomm il-kwestjonarju anonimu, jekk ikun hemm biss ftit parteċipanti, xi wħud mit-tweġibiet tagħhom jistgħu jkunu identifikabbli. Jekk jiġri dan, ipprova tinjora dawk l-oġġetti li jistgħu jiġu identifikati personalment u qatt tużahom fil-futur. Inkella, xi partijiet interessati jistgħu ma jafdawx l-anonimità tal-evalwazzjoni.

Biex tiżgura li ma tarax informazzjoni personali identifikabbli f'każ li teżisti, iffoka fuq dejta aggregata u tirrevedix it-tweġibiet individwalment.

Iġbor it-tagħlimiet u ppjana t-titjib



Wara li tiġbor ir-risposti għall-evalwazzjoni tas-sodisfazzjon, stieden lill-membri kollha tat-tim u ffaċilita workshop għalihom biex jipplanaw titjib ibbażat fuq ir-riżultati tal-evalwazzjoni tas-sodisfazzjon, u biex jaqsmu t-tagħlimiet li tgħallmu matul ix-xahar. Irreġistra l-punti kollha fir-**Registru ta' Segwitu** u assenja kustodju għal kull punt għall-attivitatijiet ta' segwitu tiegħu.

[Follow-Up Register template](#)

Għan

Dan il-workshop għandu żewġ skopijiet ewlenin: it-tfassil ta' pjanijiet ta' titjib effettivi u l-bini ta' tim.

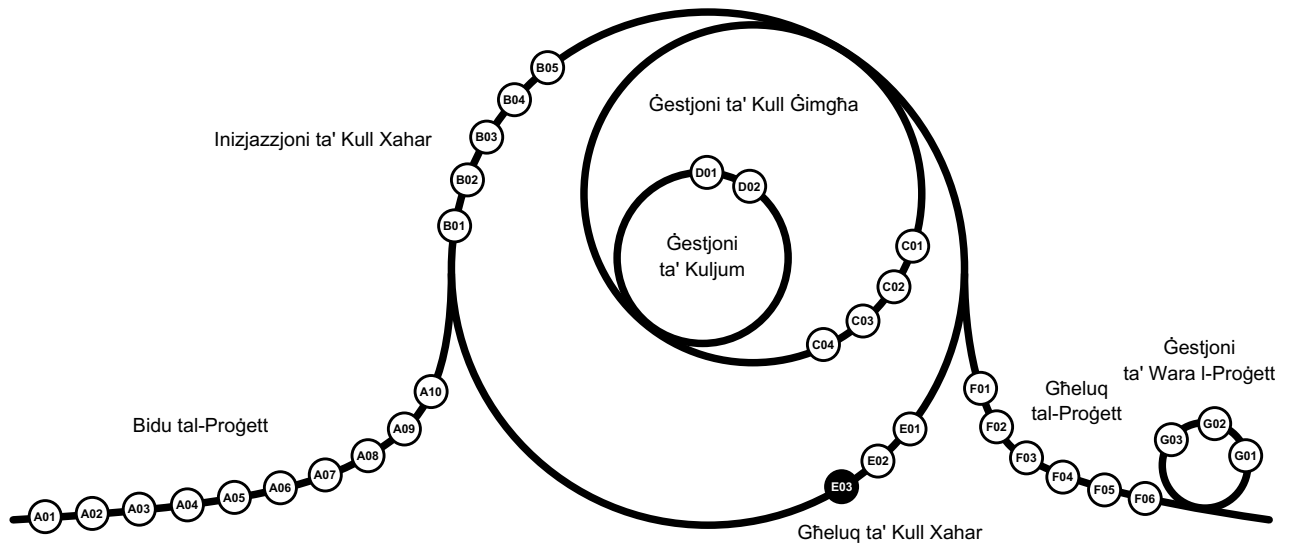
Huwa ta' għajjnuna li tuża workshop għall-ippjanar tat-titjib minflok ma tippjana kollox waħdek, għaliex [I-Għerf tal-Folol](#) jista' jgħinek tiġġenera pjanijiet aħjar, u jkollok ukoll l-approvazzjoni tal-membri tat-tim.

Żbalji komuni

Ikkunsidra dan li ġej biex tevita wħud mill-aktar problemi komuni f'dan il-qasam:

- Tista' tikseb riżultati xierqa minn workshop biss meta jkun iffaċilitat kif suppost. Tista' tuża tekniki bħal [Delphi](#) fil-faċilitazzjoni tiegħek.
- Meta jkun possibbli, iġbor l-opinjoni b'mod anonimu biex tiżgura li l-partecipanti jkunu komdi u jkunu jstgħu jesprimu l-opinjoni tagħhom liberament. Tista' tuża applikazzjoni tas-software xierqa biex tiżgura l-anonimità, u wkoll biex tħaffef il-proċess.
- Evita li [twaħħal](#) lin-nies ma' idea waħda jew ftit ideat, u uża qafas newtrali għall-problemi.

Mexxi komunikazzjoni ffukata



Ibgħat messaġġ lill-membri kollha tat-tim biex tgħidilhom dwar il-kisbiet tal-proġett matul ix-xahar u tiringrazzjahom għall-kontribuzzjonijiet tagħhom.

Għan

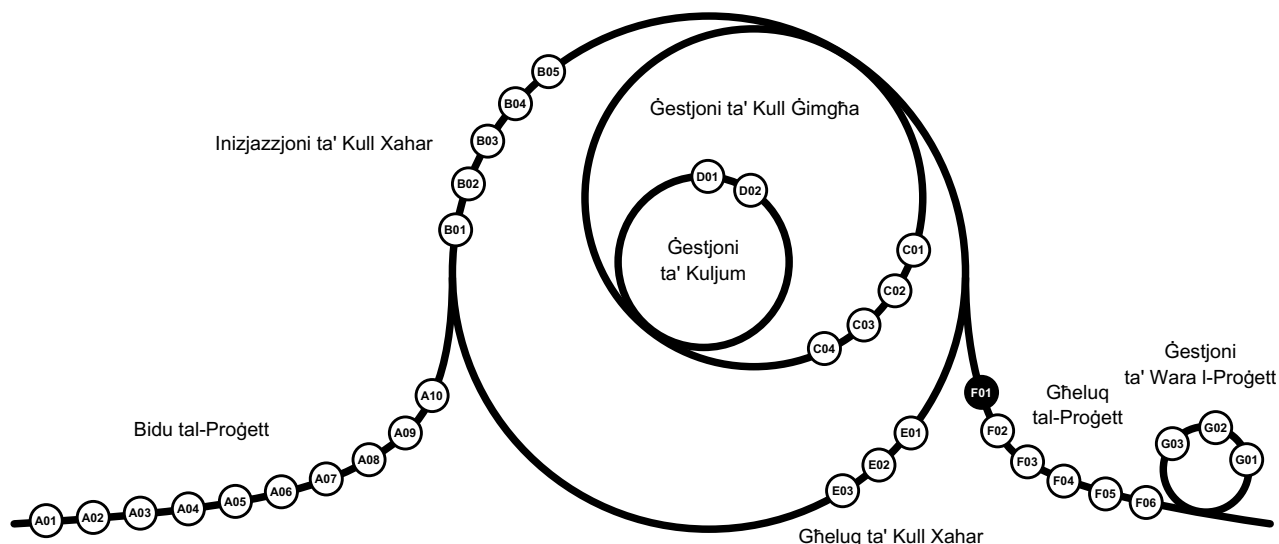
Ifakkar lil kulhadd biex jibqa' ffukat fuq l-objettivi aktar milli fuq attivitajiet speċjalizzati iżolati. Meta jsir kif suppost, jgħin biex jgħaqqad lit-tim.

Żbalji komuni

Jekk iżzomm f'moħħok dan li ġej, dan jgħinek tevita l-iżbalji l-aktar komuni:

- Iffoka fuq il-kisbiet aktar milli fuq l-ammont ta' xogħol li jsir.
- Żomm il-messaġġ ċar u evita diskors korporattiv.
- Żomm il-messaġġ qasir – preferibbilment ftit linji biss.

Trasferixxi l-prodott



Ladarba niffinalizzaw proġett, irridu niksbu aċċettazzjoni formali u nittrasferixxu s-sjieda tal-prodott lill-parti interessata interna jew esterna rilevanti. Jekk inwaqqfu l-proġett, dan il-pass jista' ma jkunx dejjem meħtieġ.

Xi drabi, il-parti interessata taqbel li taċċetta l-prodott filwaqt li tiddekrivi sett ta' azzjonijiet li fadal li għandhom jitlestew fi żmien miftiehem. F'dawn is-sitwazzjonijiet, nistgħu nagħlqu l-proġett u nallokaw il-kompiti pendenti għal funzjoni ta' appoġġ jew manutenzjoni.

Għan

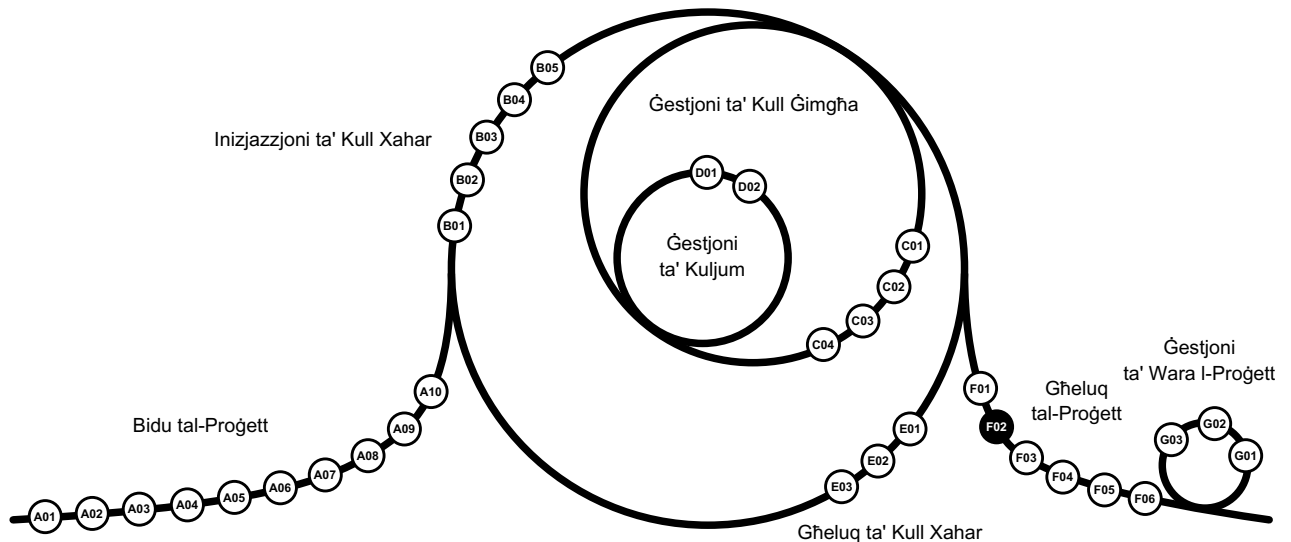
L-għan huwa li tiġi żgurata aċċettazzjoni formali u li tiġi eżegwita tranżizzjoni kkontrollata tas-sjieda, li t-tnejn huma kundizzjonijiet neċessarji għall-għeluq sħiħ tal-proġett. Iż-żamma ta' inizjattivi kważi kompluti fi stat sospiż tikkonsma l-kapaċità organizzattiva u tintroduċi ineffiċjenzi fis-sorveljanza tal-portafoll. L-għeluq deċiżiv jippermetti l-allokazzjoni mill-ġdid tar-riżorsi u l-progress strateġiku.

Riskji komuni

Din l-attività ta' ġestjoni hija l-għeluq ewlieni fil-proġett, u tista' tkun ikkumplikata u tiegħu ħafna ħin jekk ma tkunx ħadt l-għeluq intermedjarju bis-serjetà biżżejjed.

Meta jkun possibbli, fittex l-approvazzjoni tal-isponsor u l-klijent għar-riżultati ewlenin tal-proġett meta jkunu kompluti, aktar milli fi tmiem il-proġett. Dan jissimplifika l-għeluq finali.

Evalwa s-sodisfazzjon tal-partijiet interessati



Ibġha l-istħarriġ tas-sodisfazzjon anonimu finali lill-partijiet interessati interni u esterni u rreġistra r-riżultati fir-Registru tas-Saħħa. Filwaqt li l-istħarriġiet tas-sodisfazzjon ta' kull xahar jiffokaw fuq xahar wieħed, din l-evalwazzjoni finali tiffoka fuq il-proġett kollu kemm hu.

[Health Register template](#)

Għan

Bħalissa, ma tista' tittieħed l-ebda azzjoni partikolari biex tittejjeb is-sodisfazzjon tal-partijiet interessati, u l-iskop ewlieni tal-evalwazzjoni huwa li din tinzamm irreġistrata għal aktar analiżi tal-proġett u biex jiġu ġġenerati tagħlimiet miksuba għal użu fil-futur..

Riskji komuni

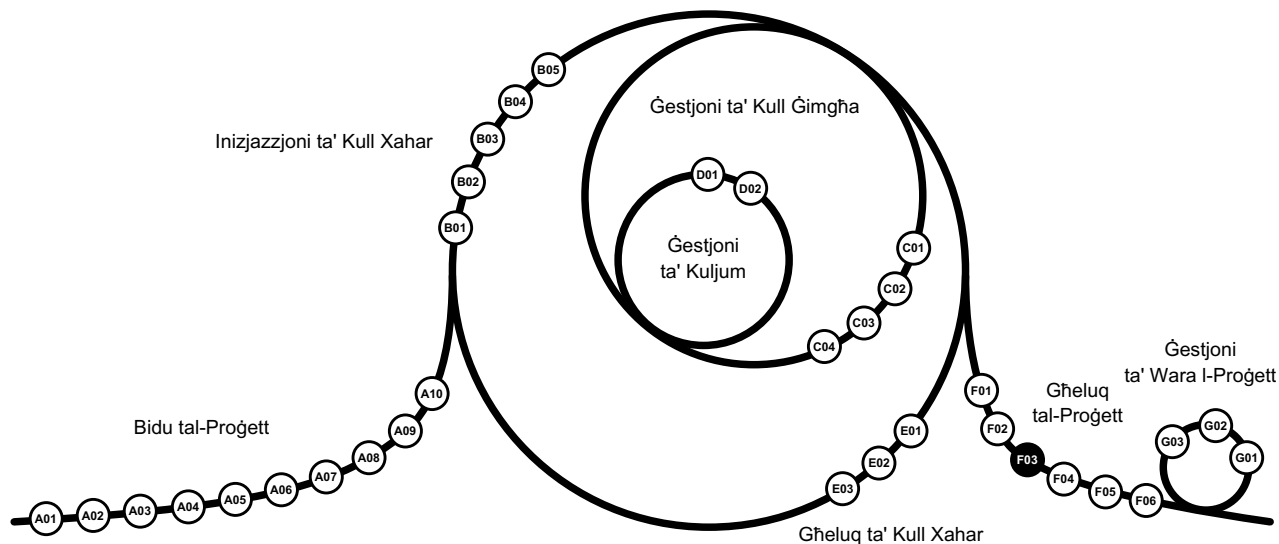
Tillimitax l-evalwazzjoni tiegħek tas-sodisfazzjon tal-klijent għal ftit rappreżentanti – evalwa l-persuni influwenti kollha.

Iżżidx wisq mistoqsijiet mal-kwestjonarju, sabiex ikun faċli għall-partijiet interessati biex iwieġbu.

Anke meta tagħmel l-almu tiegħek biex iżżomm il-kwestjonarju anonimu, jekk ikun hemm biss ftit parteċipanti, xi wħud mit-tweġibiet tagħhom jistgħu jkunu identifikabbli. Jekk jiġri dan, ipprova tinjora daww l-oġġetti li jistgħu jiġu identifikati personalment u qatt tużahom fil-futur. Inkella, xi partijiet interessati jistgħu ma jafdawx l-anonimità tal-evalwazzjoni.

Biex tiżgura li ma tarax informazzjoni personali identifikabbli f'każ li teżisti, iffoka fuq dejta aggregata u tirrevedix it-tweġibiet individwalment.

Itlob reviżjoni bejn il-pari tal-grupp tal-għeluq



Itlob lil maniġer ta' proġett ieħor jew espert fil-ġestjoni ta' proġetti fl-organizzazzjoni tiegħek biex jirrevedi l-attivitajiet ta' ġestjoni tiegħek u jirreġistra r-riżultati fir-Registru tas-Safha. Jekk il-punteġġ ikun baxx wisq, aġġorna xi wħud mill-attivitajiet ta' ġestjoni, u mbagħad erġa' lura għal dan il-pass.

Għan

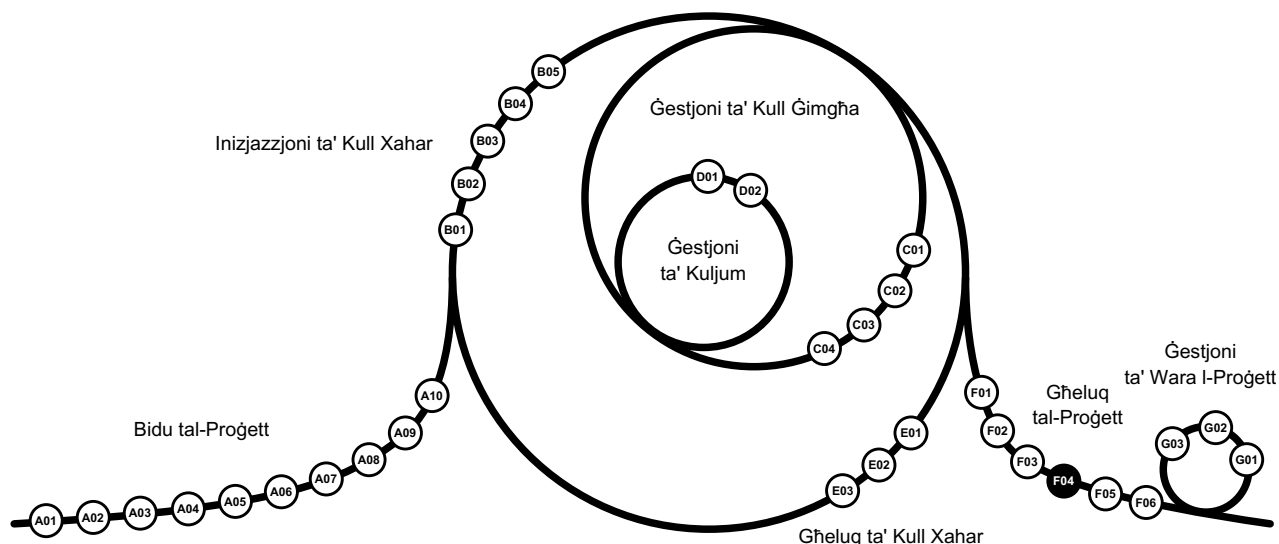
Din ir-reviżjoni bejn il-pari titwettaq għal żewġ raġunijiet:

- Biex tiżgura li tkun lest li tagħlaq dan il-grupp ta' attività u l-proġett kollu kemm hu.
- Biex tiġġenera għarfien utli li tista' tuża biex ittejjeb is-sistema ta' ġestjoni tal-proġetti fl-organizzazzjoni kollha tiegħek. Filwaqt li l-punteġġi individwali huma importanti, ix-xejra ġenerali tal-punteġġi fil-proġetti kollha tal-organizzazzjoni hija aktar importanti.

Riskji komuni

Riskju komuni huwa li l-persuna li tirrevedi x-xogħol tiegħek tista' toqgħod lura milli tindika l-problemi, għax tibza' li dan jista' jittiehed personalment. Huwa f'idejk li toħloq relazzjoni li tiżgura li jkunu komdi u onesti.

Arkivja d-dokumenti tal-proġett



Issa li qed noqorbu lejn trnem il-proġett, wasal iż-żmien li narkivjaw id-dokumenti kollha tal-proġett.

Għan

The archive should be securely stored and accessible to authorized users in the future, so they can reuse this information in their projects rather than reinventing the wheel. The portfolio management system may also need to refer to this data later for more in-depth analysis of past projects.

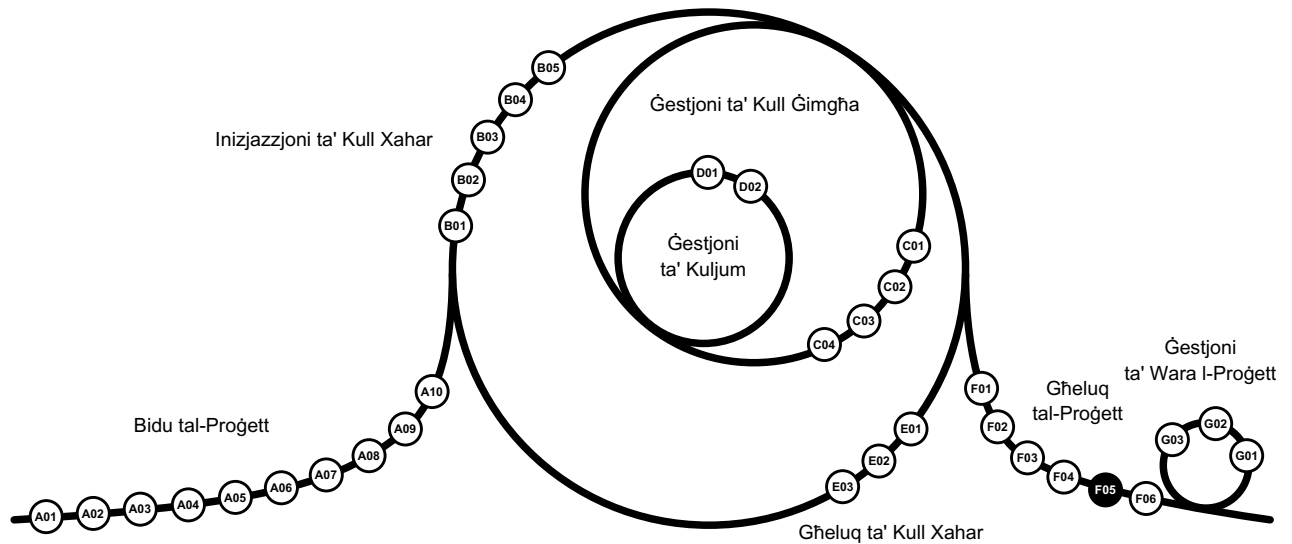
Riskji komuni

Dawn li ġejjin huma wħud mill-aktar konsiderazzjonijiet importanti:

- Meta jkun possibbli, kun żgur li l-arkivju jinħażen f'post wieħed minflok ma jkun mifruq fuq sistemi multipli.
- Żgura li l-arkivju huwa ssettjat għal aċċess read-only.
- Żgura li hemm mekkanizmu ta' backup affidabbli fis-seħħ biex jipprevjeni t-telf tad-dejta.
- Żgura li l-arkivju huwa sigur u aċċessibbli biss għall-persunal awtorizzat.

Minbarra dak li ntqal hawn fuq, kwistjoni komuni bid-dokumentazzjoni hija n-nuqqas ta' ċarezza, fejn dawk biss li huma involuti b'mod attiv fil-proġett jistgħu jifhmu bis-sfiħ il-kontenut fil-ħin li jkun meħtieġ. Kun żgur li d-dokumenti kollha huma miktuba b'mod ċar u sempliċi sabiex kull min mhux familjari mal-kuntest tal-proġett xorta jkun jista' jifhimhom. Dan jgħin ukoll waqt proġetti itwal, peress li huwa komuni li l-partijiet interessati interni jsibuha diffiċli biex jinterpretaw id-dokumentazzjoni tagħhom stess wara ftit xhur.

Iċċelebra!



F'dan l-istadju, wasal iż-żmien li ssir ċelebrazzjoni għall-membri tat-tim jew għall-organizzazzjoni usa'. Wara din l-attività, it-tim tal-proġett jiġi rilaxxat.

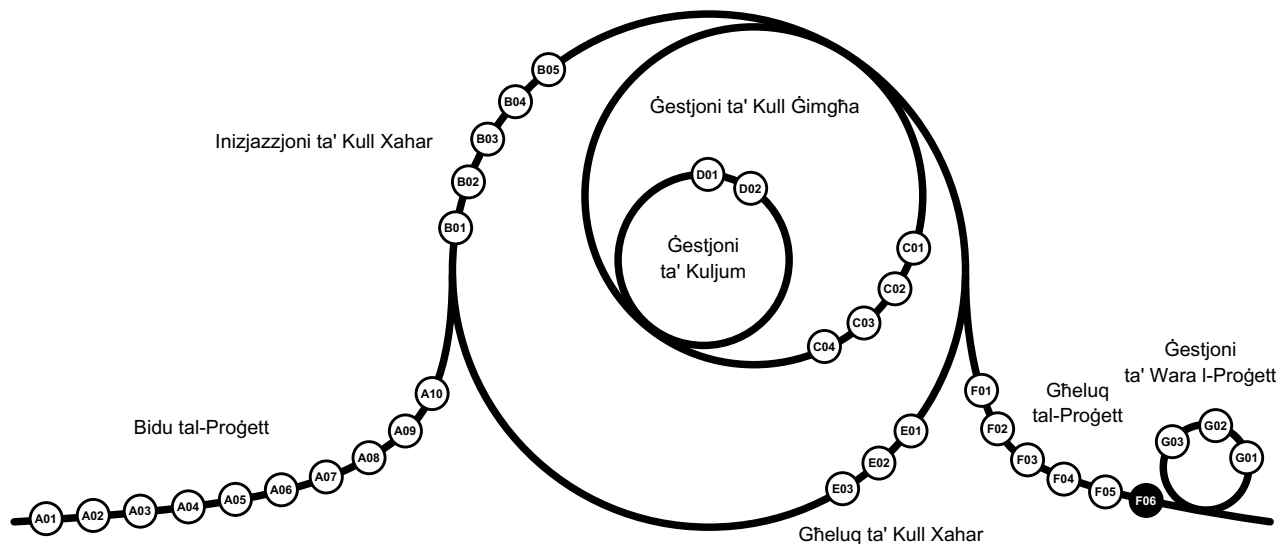
Għan

Dan huwa investiment għal proġetti futuri, billi jfakkar lin-nies li lkoll qed jaħdmu lejn l-istess għan.

Riskji komuni

Żgura li huwa avveniment pjaċevoli u li jibqgħu jiftakruh u mhux avveniment korporattiv bla gost li jintilef b'diskorsi twal.

Mexxi komunikazzjoni ffukata



F'dan il-punt, l-isponsor joħroġ komunikazzjoni lill-organizzazzjoni li tħabbar li l-proġett ingħalaq u jesprimi apprezzament lill-membri kollha tat-tim għall-kontribut tagħhom.

Għan

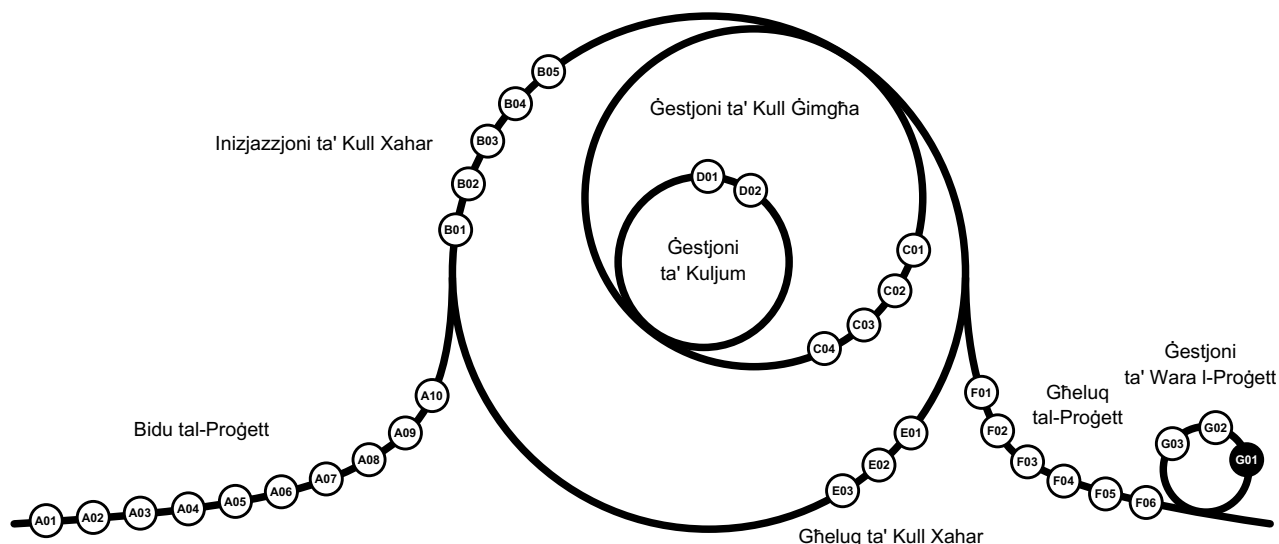
Din l-attività tal-manigment sservi żewġ skopijiet ewlenin:

- Tirrikonoxxi u tapprezza l-kontribut tal-membri tat-tim, u tgħinjom jimmotivaw ruħhom għal proġetti futuri.
- Iżżomm lil kulhadd infurmat dwar il-proġetti li għaddejjin fl-organizzazzjoni u tappoġġja l-allinjament mal-għanijiet tal-organizzazzjoni.

Riskji komuni

Żomm il-messaġġ qasir u ċar. Jekk il-proġett ġie kkanċellat jew jekk ma kienx ta' suċċess, żgura li l-messaġġ tiegħek huwa pożittiv u jinkoraġġixxi lin-nies biex iħarsu 'l quddiem lejn proġetti aħjar fil-futur.

Evalwa l-benefiċċji



L-isponsor (jew xi hadd f'ismu) għandu jqatta' ftit sigħat f'kull ċiklu ta' wara l-proġett, ikejjel il-benefiċċji realizzati mill-proġett.

Minbarra l-**benefiċċji mistennija**, l-isponsor għandu jkun qed ifittex b'mod attiv **benefiċċji mhux mistennija**, **benefiċċji potenzjali**, u **żvantaġġi** ukoll.

Għan

Għandna nevalwaw il-benefiċċji tal-proġett għar-raġunijiet li ġejjin:

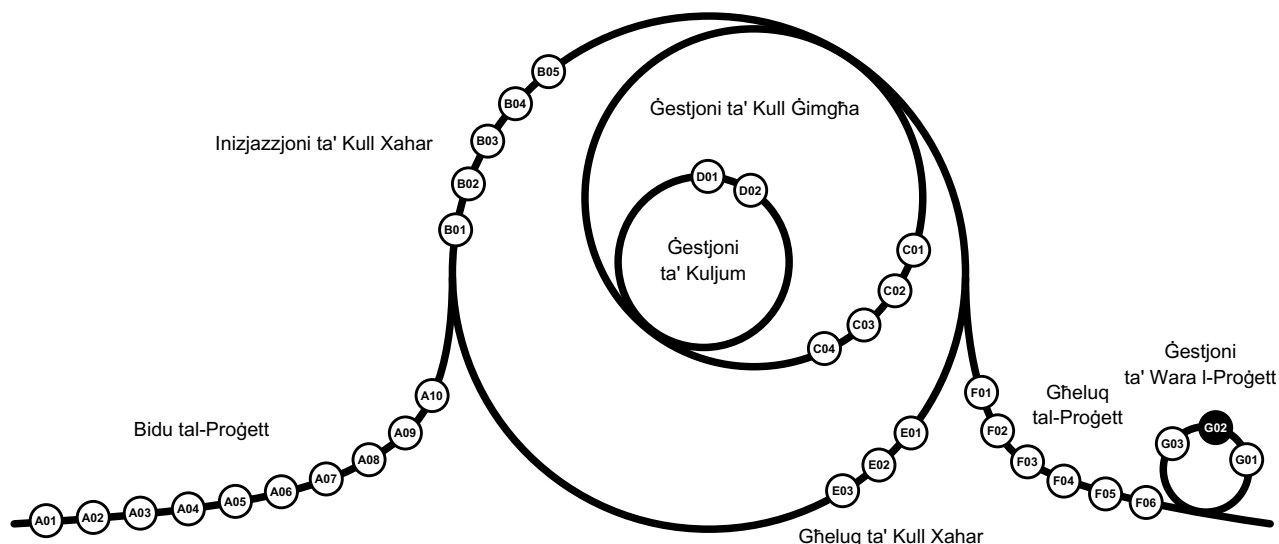
- Huwa tfakkira għall-isponsors u partijiet interessati oħra li l-proġetti jsiru biex jiġġeneraw benefiċċji.
- Jgħinna nifhmu l-ambjent tagħna u nsiru aktar realistiki fi proġetti futuri.
- Jgħinna nsibu modi kif inżidu l-benefiċċji ([G02](#)).

Żbalji komuni

Tista' tevita whud mill-aktar kwistjonijiet komuni billi tikkunsidra dan li ġej:

- L-isponsor jista' jkollu lil xi hadd ieħor jevalwa l-benefiċċji, iżda l-isponsor għandu jkollu superviżjoni sħiħa fuqhom u jqis din l-attività bħala attività ta' ġestjoni importanti li tappartjeni għal-livelli oġġla ta' ġestjoni.
- Deskrizzjoni vaga u twila tal-benefiċċji ma sservi l-ebda skop. Ir-riżultat jista' jkun ta' livell għoli u probabbilistiku, iżda jrid jibqgħa sinifikanti u kapaċi jintuża f'[G02](#).
- Ftakar li l-benefiċċji mhumiex limitati għal dawk monetarji, u benefiċċji oħra bħar-reputazzjoni, is-sehem tas-suq, l-opportunitajiet, u l-għarfien miksub għandhom jiġu kkunsidrati wkoll.

Ġenera ideat ġodda



Wara li jevalwa l-benefiċċji (G01), l-isponsor għandu jivverifika jekk hemmx xi modi kif dawn jiżdedu. Ir-riżultat jista' jkun attivitajiet żgħira assenjata lit-timijiet operattivi, jew bidliet kbar li jistgħu jsiru proġetti ġodda fil-futur.

Għan

Ix-xogħol ewlieni għall-proġett lesta, u inti haqqek tibbenefika minnu. Madankollu, xi benefiċċji potenzjali ma jiġux realizzati awtomatikament sakemm ma tiegħu azzjonijiet ad hoc żejda wara l-għeluq tal-proġett, u ma mridux nitilfu din l-opportunità.

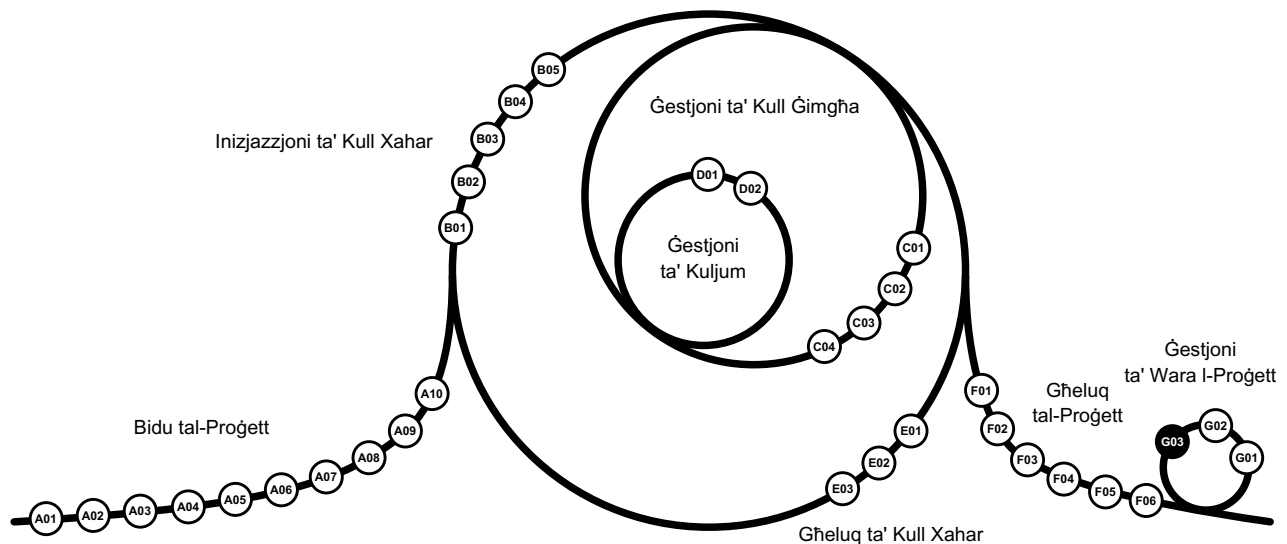
Min-naħa l-oħra, l-evalwazzjoni tal-benefiċċji ta' proġetti preċedenti hija sors tajjeb ta' ideat għal proġetti futuri, u l-aħjar li ssir b'mod strutturat.

Żbalji komuni

Ikkunsidra dan li ġej biex tevita wħud mill-aktar problemi komuni f'dan il-qasam:

- Evita dikjarazzjonijiet li ma jistgħux jittiegħu azzjonijiet, u minflok iffoka fuq id-disinn ta' soluzzjonijiet reali li jistgħu jiġu implimentati u evalwati.
- M'għandekx għalfejn tagħmel din l-attività ta' ġestjoni waħdek – stieden nies oħra biex jingħaqdu miegħek, u ddeciedu flimkien.
- Tillimitax ruħek għall-evalwazzjoni tal-benefiċċji ta' kull proġett separatament u b'mod iżolat – xi kultant jaħdem l-aħjar jekk int (u nies oħra responsabbli għal proġetti oħra) tillaqgħu flimkien u tevalwa l-benefiċċji ta' proġetti multipli flimkien. Oqgħod attent biss li l-benefiċċji ta' kull proġett li int responsabbli għalih jiġu evalwati b'xi mod jew ieħor.

Mexxi komunikazzjoni ffukata



Ibġhaq messaġġ qasir biex tħabbar il-benefiċċji miksuba mill-proġett u l-pjanijiet għat-titjib tagħhom. Din l-informazzjoni tista' tinqasam ma' grupp żgħir ta' nies awtorizzati fl-organizzazzjoni (eż., manigġers u diretturi), jew ma' kulhadd. Il-preferenza hija li tinqasam ma' kulhadd.

Għan

Dan hija tfakkira kontinwa għar-riċevituri li l-proġetti jsiru għall-benefiċċju tagħhom, u jeħtieġ li jikkunsidraw dan fil-proġetti attwali u futuri tagħhom.

Żbalji komuni

Jekk tikkunsidra dan li ġej, dan jista' jgħineq tevita wħud mill-aktar problemi komuni:

- Tikkunsidrax kollox bħala kunfidenzjali, iżda aqsam l-informazzjoni mal-organizzazzjoni kollha meta jkun possibbli.
- Żomm il-messaġġ qasir u ċar.
- Jekk inti responsabbli għal diversi proġetti żgħar, tista' tgħaqqad ir-rapporti tagħhom f'wieħed, iżda kun żgur li kull proġett ikun kopert.